



## Personal- und Fachkräftemangel in Graubünden

Tiefbauamt Graubünden, 10. Mai 2023 / Brigitte Küng

**Schweizer Polizisten  
klagen über  
Fachkräftemangel**

TOURISMUS

**Küche, Service, Reception: Tausende  
Hoteljobs bleiben unbesetzt**

**20'000 Pflegekräfte und  
35'000 Informatiker  
fehlen in der Schweiz**

Abol **Überall fehlt das Personal  
Pflegenotstand bringt Berner  
Spitäler an den Anschlag**

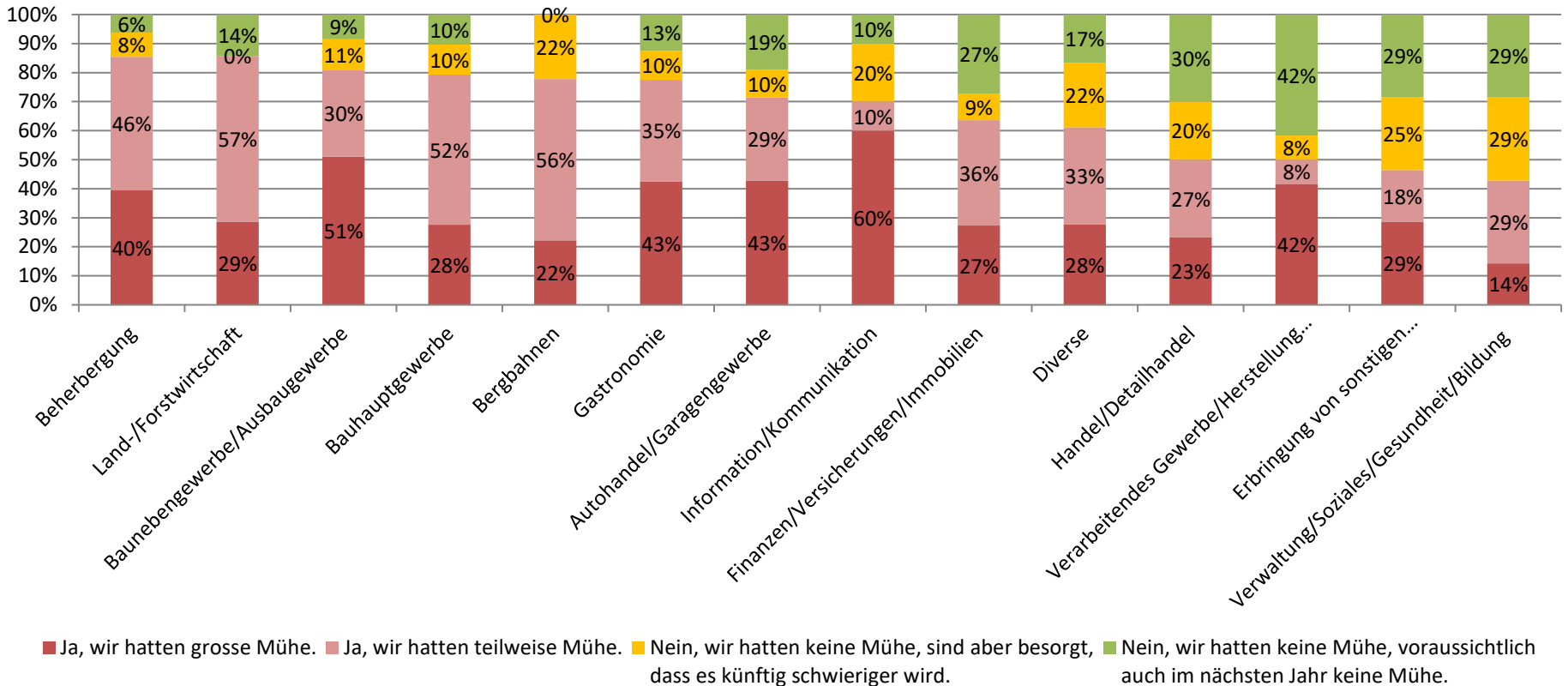
Mittwoch +  
Donnerstag  
Ruhetage  
x x x x x  
Auffahrt bleibt wegen  
Personal mangel  
leider geschlossen.

15.10.2022  
12.10.2022

# **Verschärft sich der Personal- und Fachkräftemangel gerade deutlich in Graubünden?**

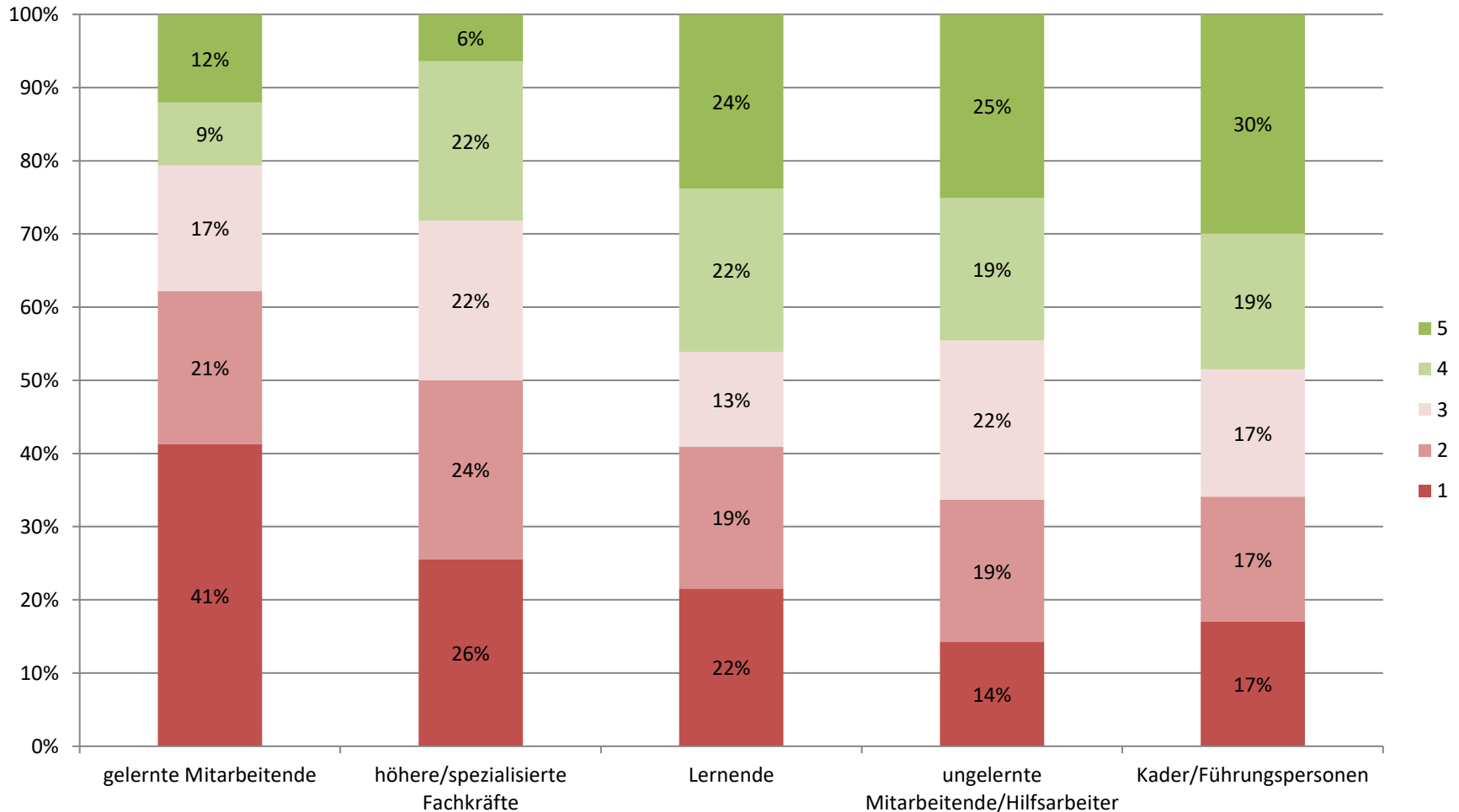
# Arbeitgeber in GR: Wie schwierig ist es, offene Stellen zu besetzen?

Hatte Ihr Betrieb im vergangenen Jahr Mühe offene Stellen zu besetzen?



# Arbeitgeber in GR: Welche Stufen bereiten Probleme?

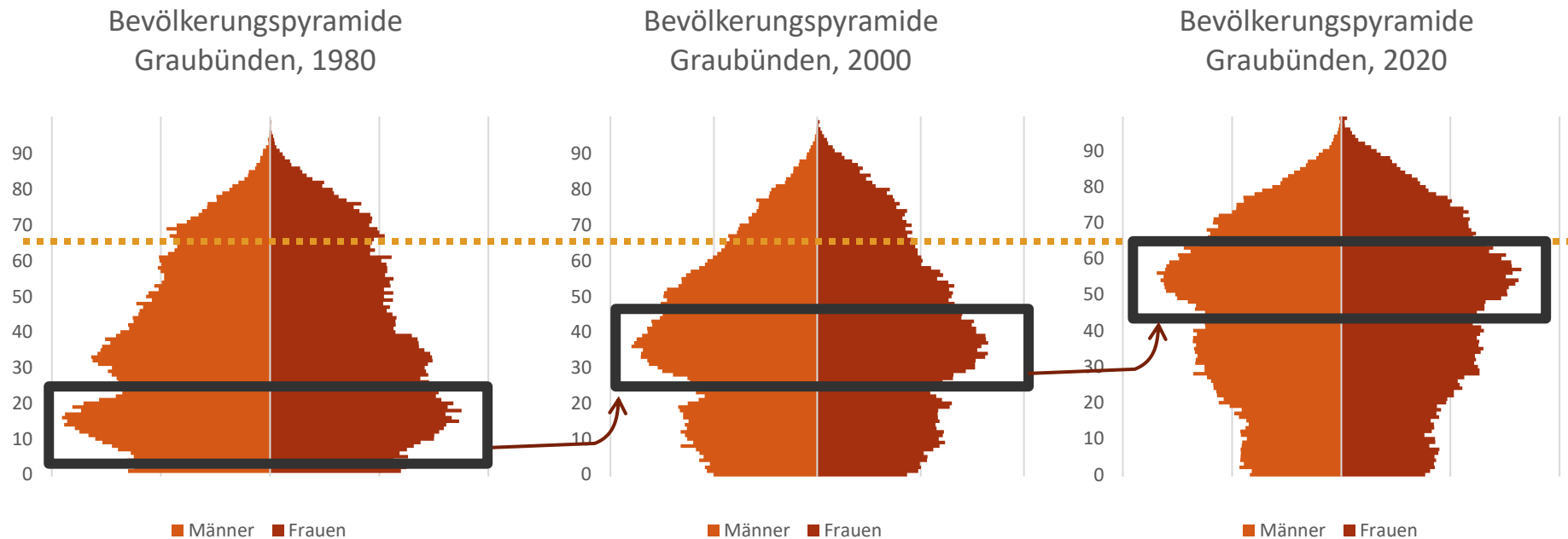
Auf welcher Stufe fehlt in Ihrem Betrieb das Personal am meisten? Priorisieren Sie bitte folgende Punkte:



# Was sind die Gründe?

## Grund 1: Baby-Boomer stehen vor Pensionierung

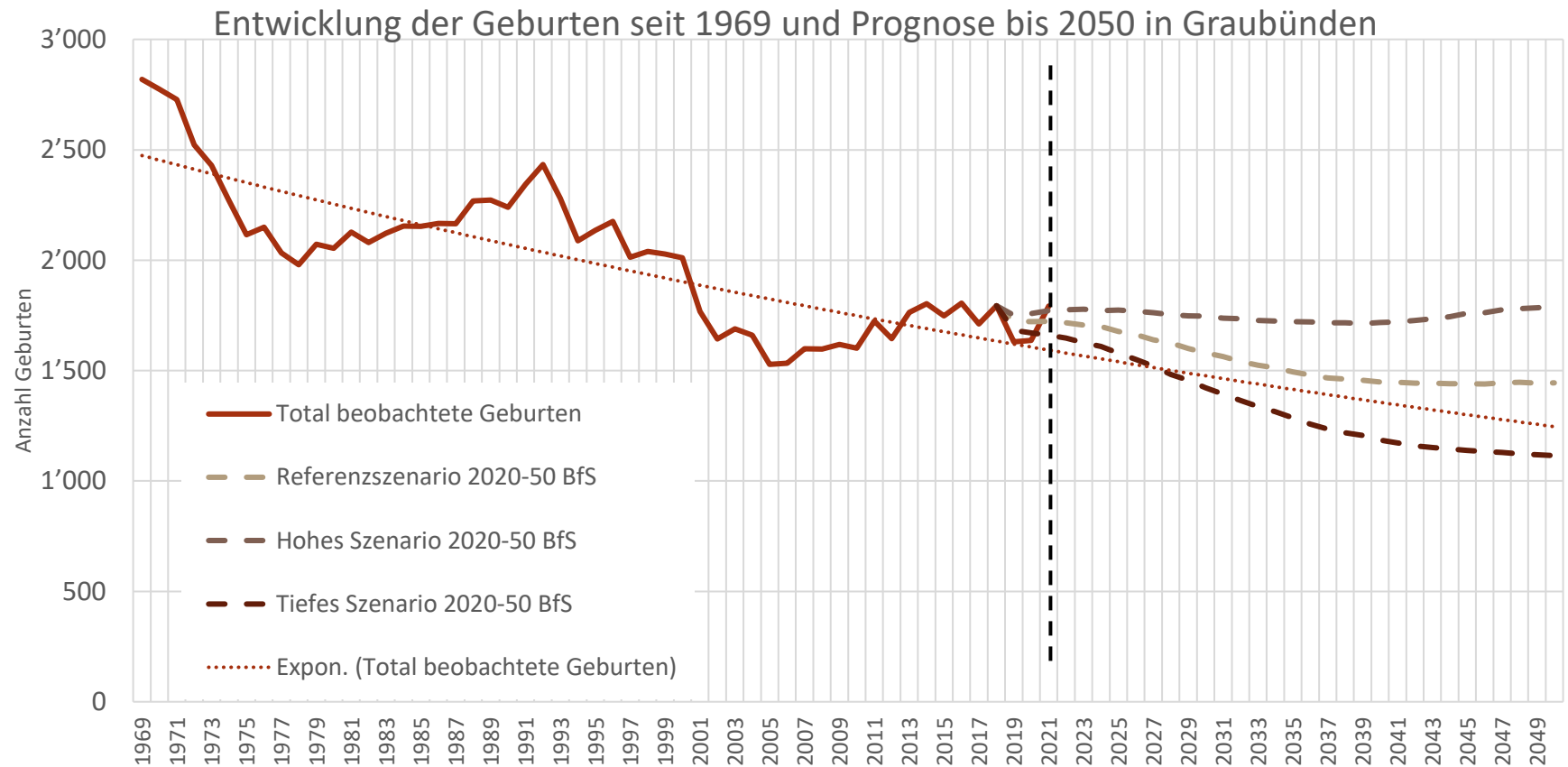
Die Bevölkerungsstruktur der Altersgruppen ist nicht ausgeglichen.



Quelle: BFS

## Grund 2: Die Geburtenrate ist seit langem tief

Aus «eigener Kraft» können wir den Bevölkerungsbestand nicht erhalten.



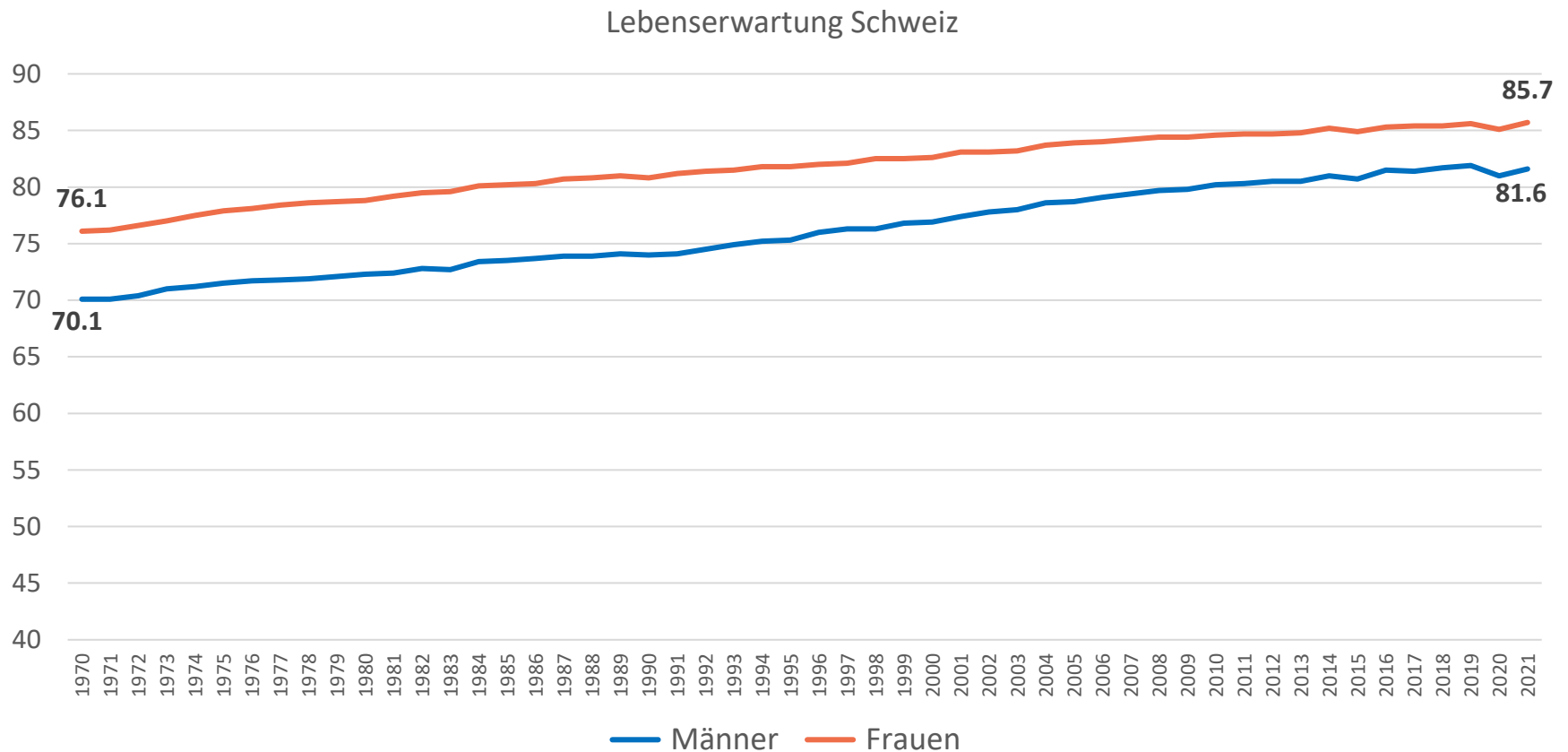
Quelle: Wirtschaftsforum Graubünden basierend auf Bundesamt für

Quelle: BFS



## Grund 3: Lebenserwartung steigt, Pensionsalter aber nicht

Schweizerinnen und Schweizer leben länger und bleiben länger gesund.

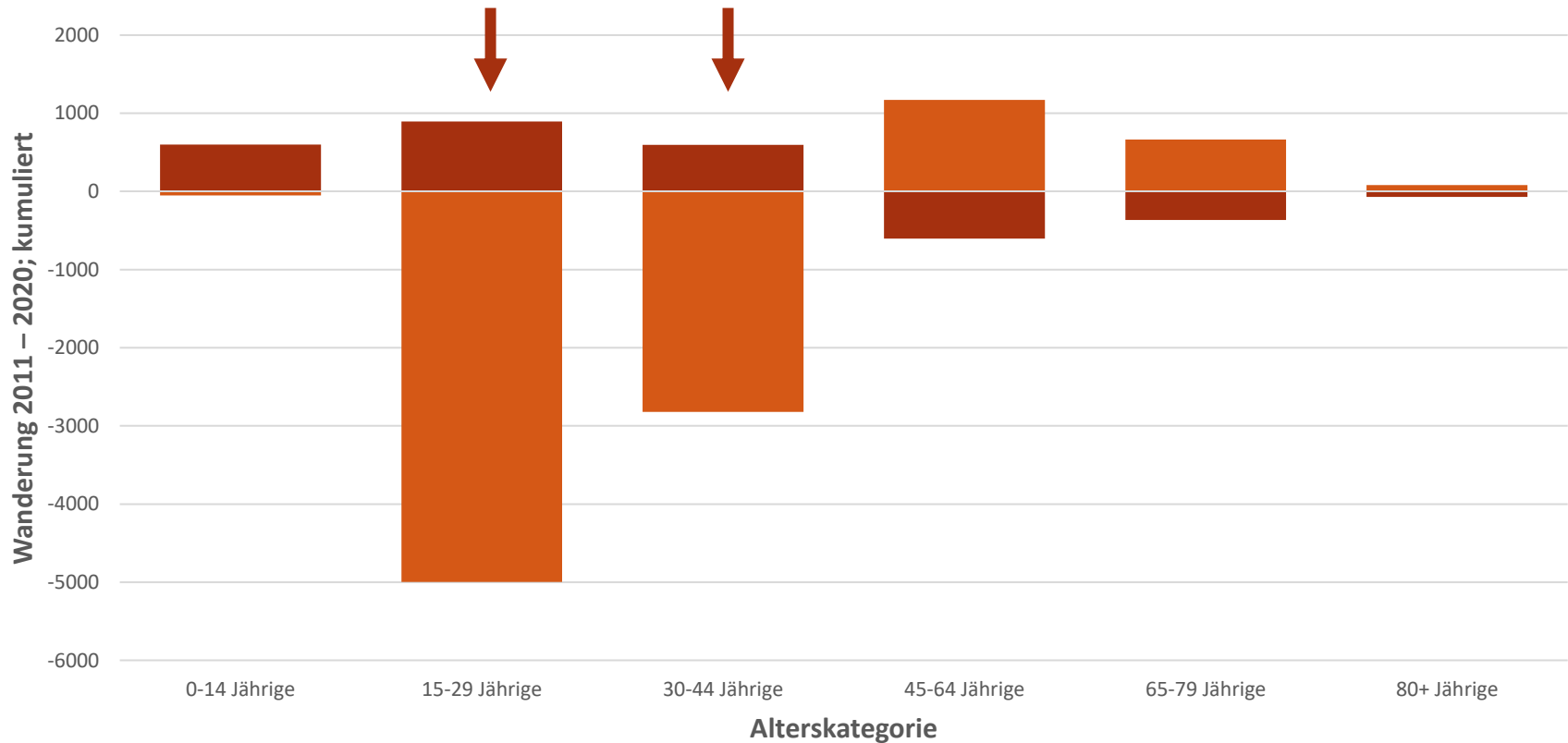


Quelle: BFS

## Grund 4: Graubünden ist ein Abwanderungskanton

### Negativer Wanderungssaldo bei den

Wanderungssaldo Kanton Graubünden nach Altersklassen, 2011 – 2020

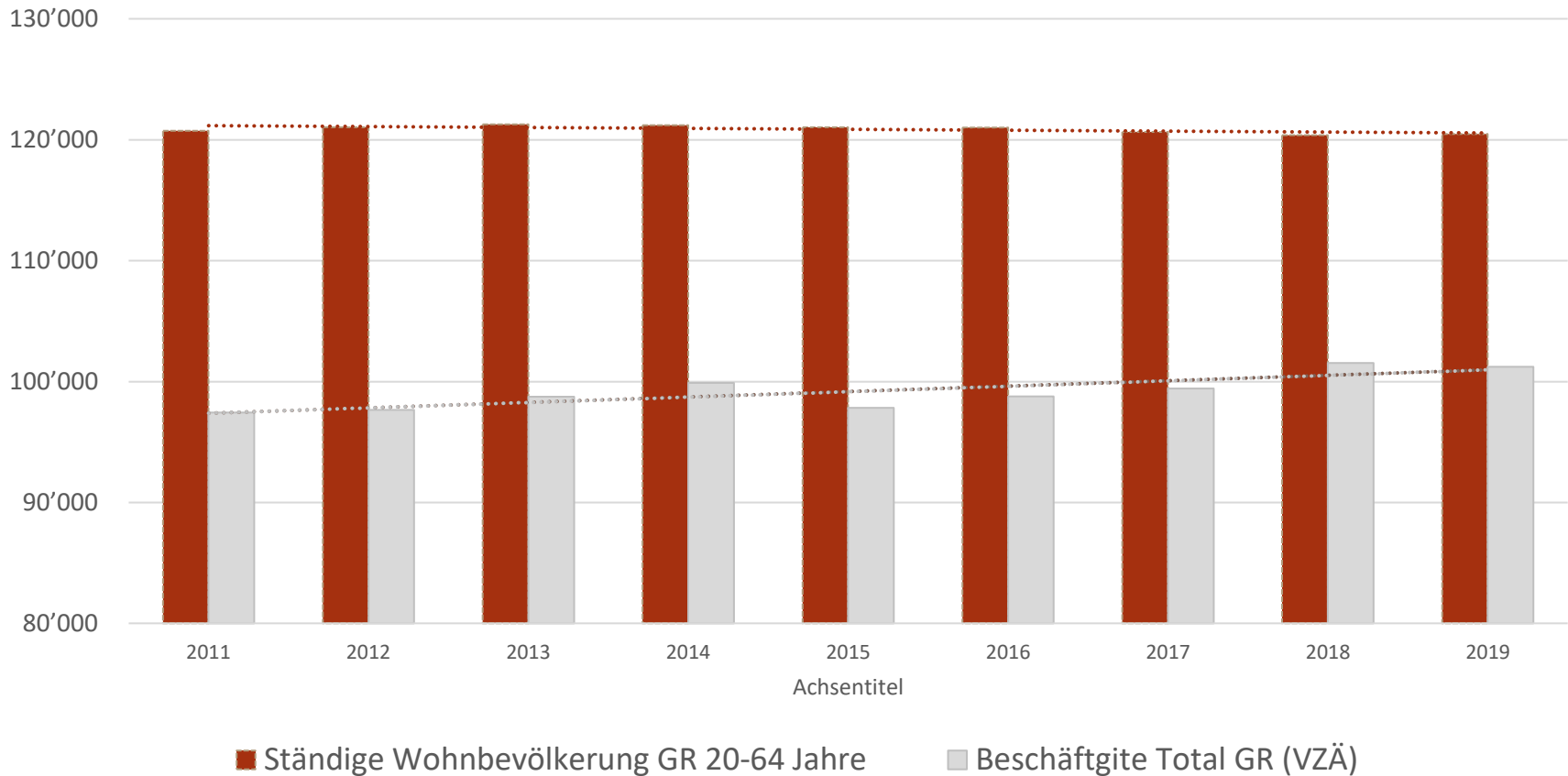


Quelle: BFS – ESPOP, STATPOP  
(exkl. Änderung des Bevölkerungstyps)

■ Saldo international ■ Saldo interkantonal

## Grund 5: Beschäftigung steigt, Bevölkerung stagniert

Paradoxon: Nachfrage nach Arbeitskräften steigt, Angebot sinkt

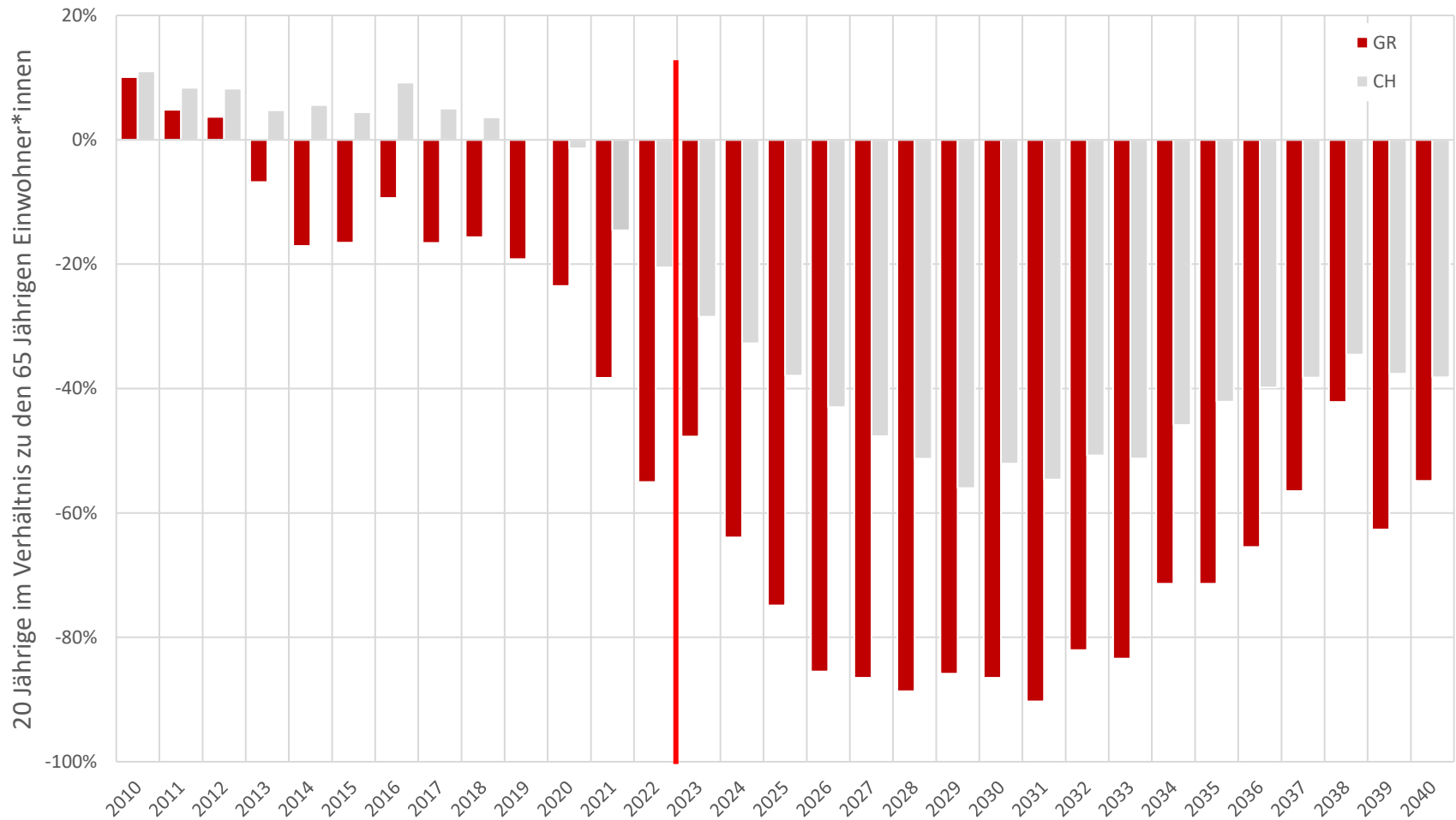


Quelle: BFS

**Wie stark wird Graubünden  
in den nächsten 20 Jahren  
betroffen sein?**

## Demografie: 20-jährige im Vergleich zu den 65-jährigen

Indikatoren für Nettoein-/austritte aus dem Arbeitsmarkt

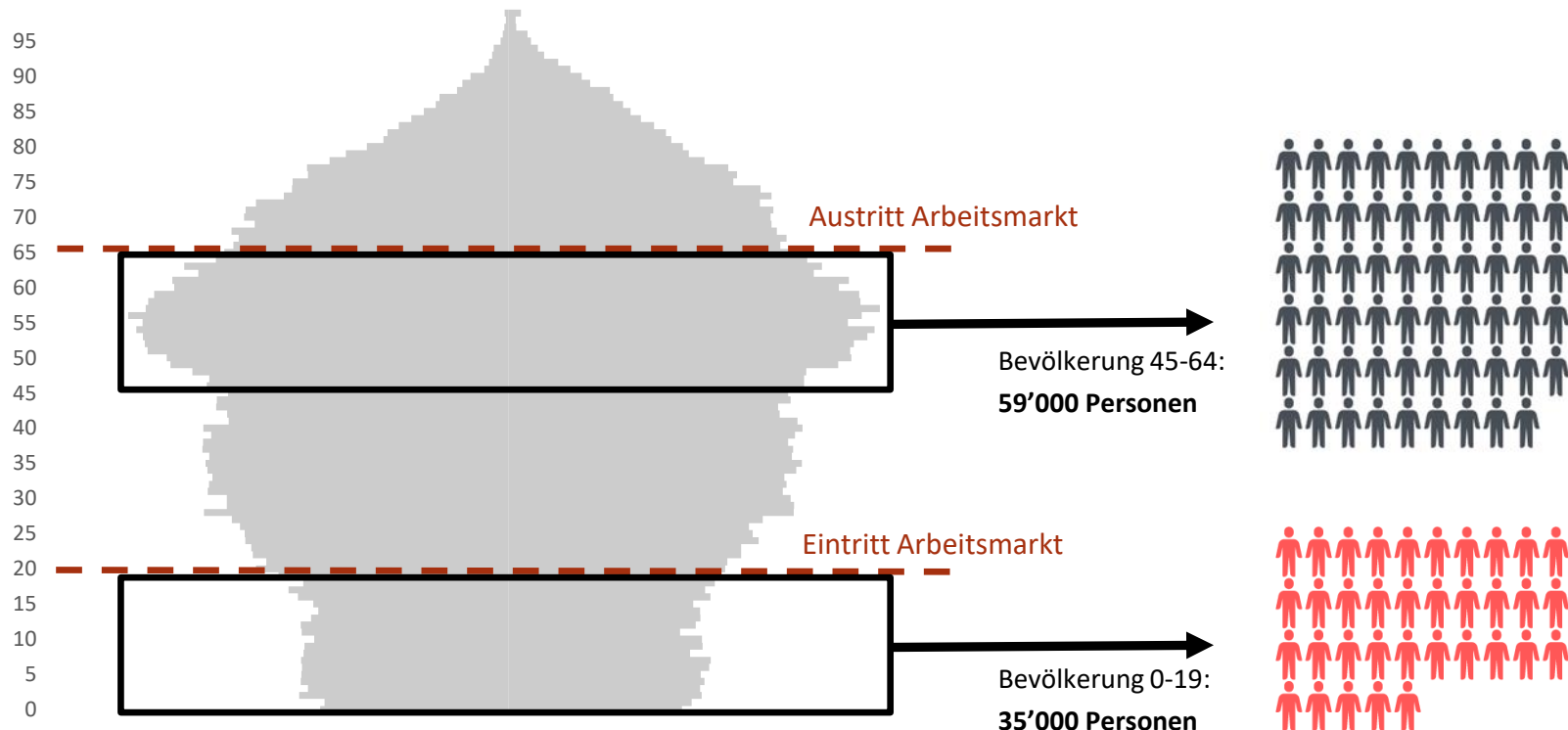


Quelle: Wirtschaftsforum Graubünden basierend auf BFS - STATPOP und Bevölkerungsszenarien

## Heutige Bevölkerung in 20 Jahren

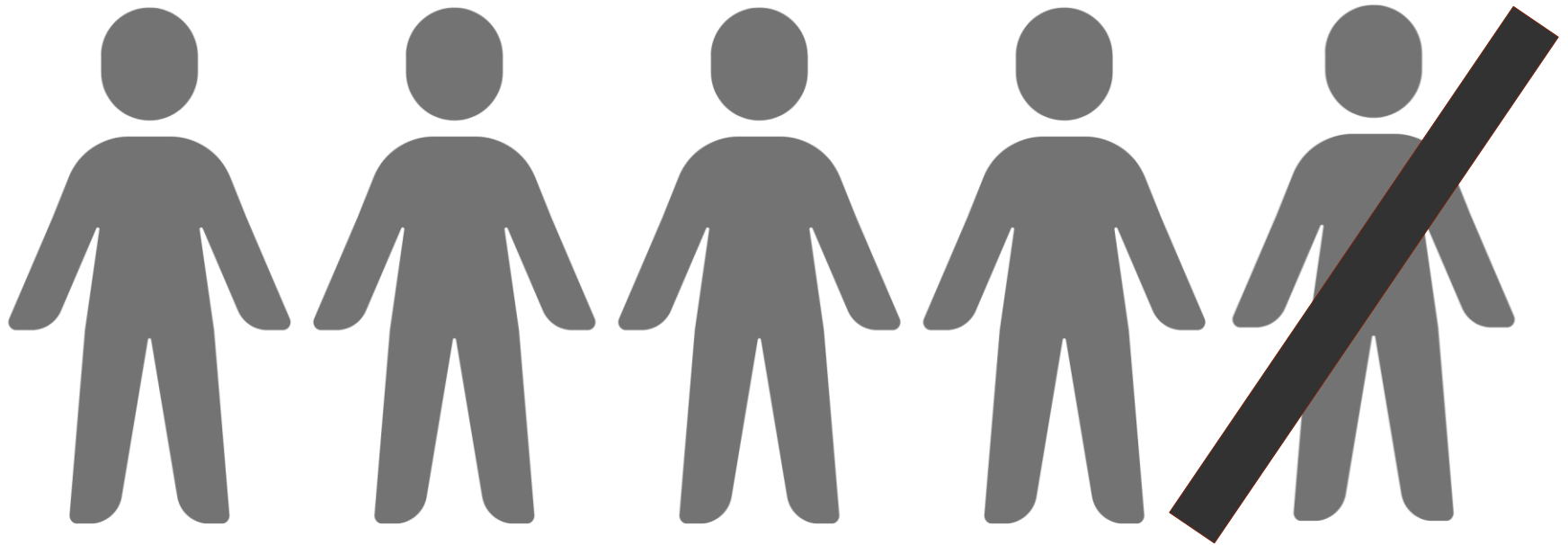
Heute in 20 Jahren ist die (bereits geborene) Bündner Jugend in den Arbeitsmarkt eingetreten und die bevölkerungsstarke Babyboomer-Generation in Pension. Im Vergleich zu heute fehlen dem Arbeitsmarkt dann 24'000 Personen, was rund 20% der heutigen, erwerbsfähigen Bevölkerung ausmacht.

Nächste 20 Jahre: Ein- und Austritte Arbeitsmarkt



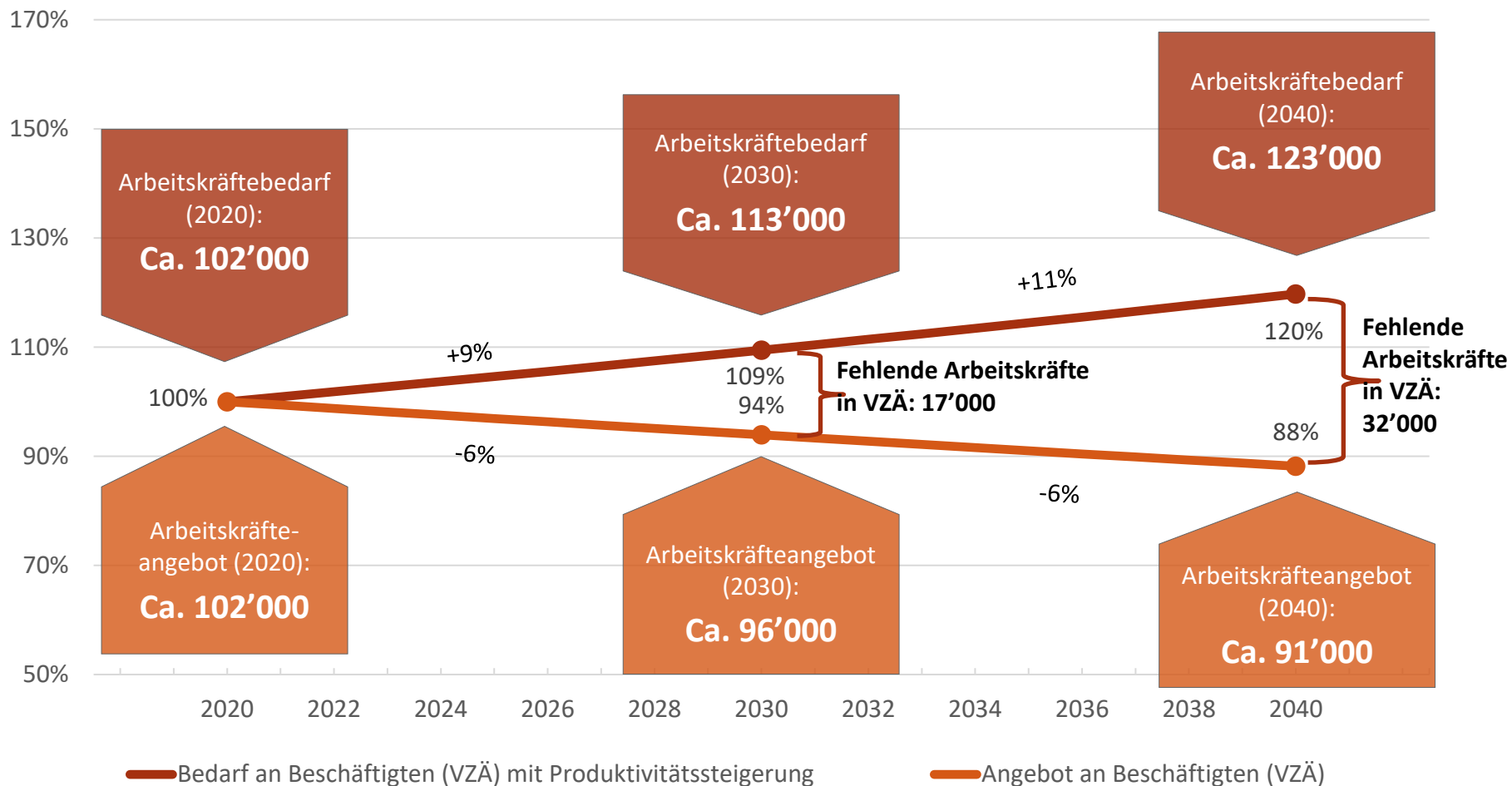
Quelle: BFS

## ...oder anders ausgedrückt



## Schere zwischen dem Arbeitskräftebedarf und –angebot

Bei 1% Produktivitätssteigerung pro Jahr und dem Anspruch nach einem mittleren Wirtschaftswachstum in Graubünden fehlen uns bis 2040 >30'000 Arbeitskräfte (Vollzeitstellen)



Quelle: Eigene Darstellung auf Basis diverser Quellen BFS



## Auswirkungen auf den Arbeitsmarkt in Graubünden

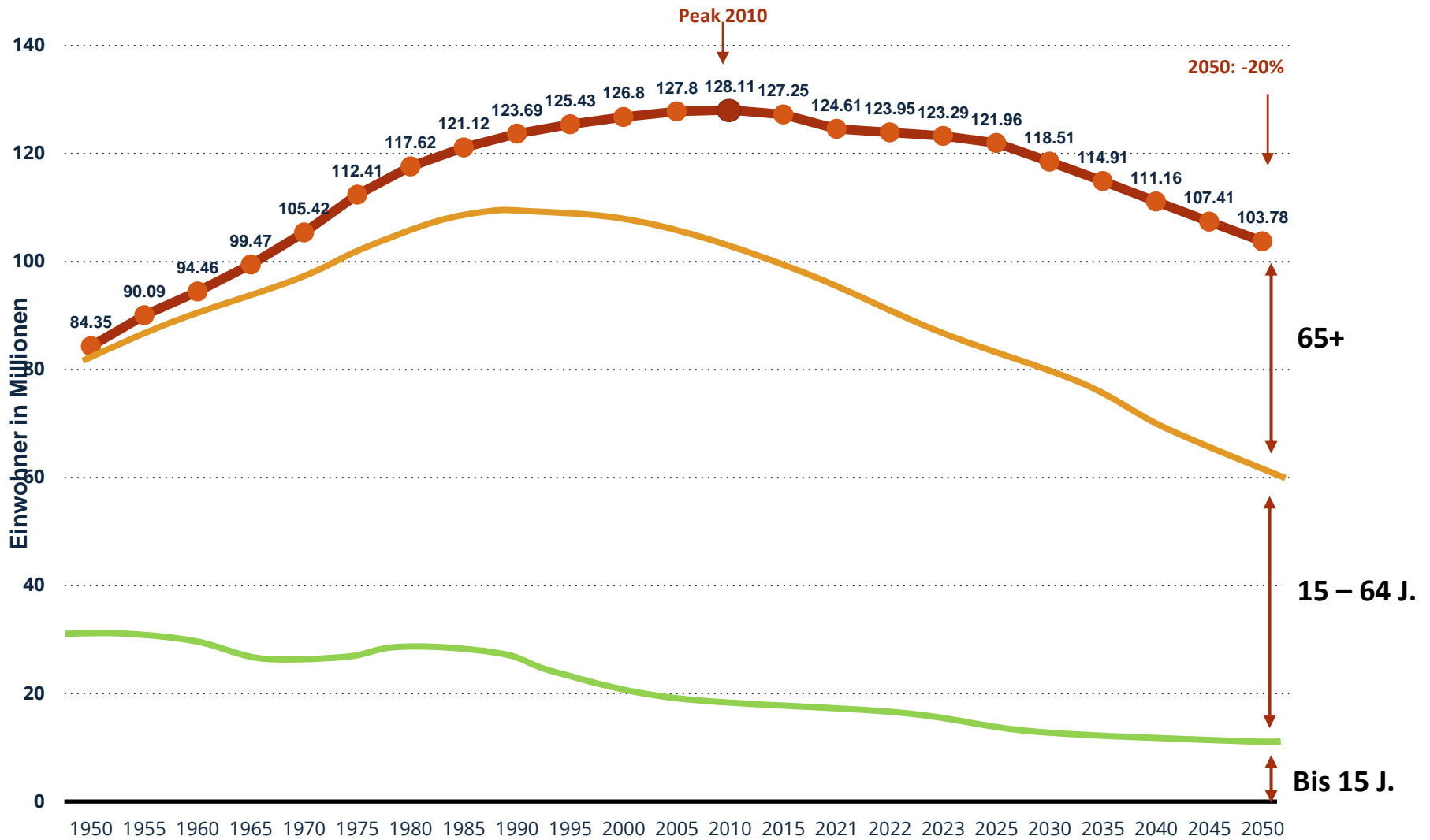


# **Von anderen lernen: der Case Japan**

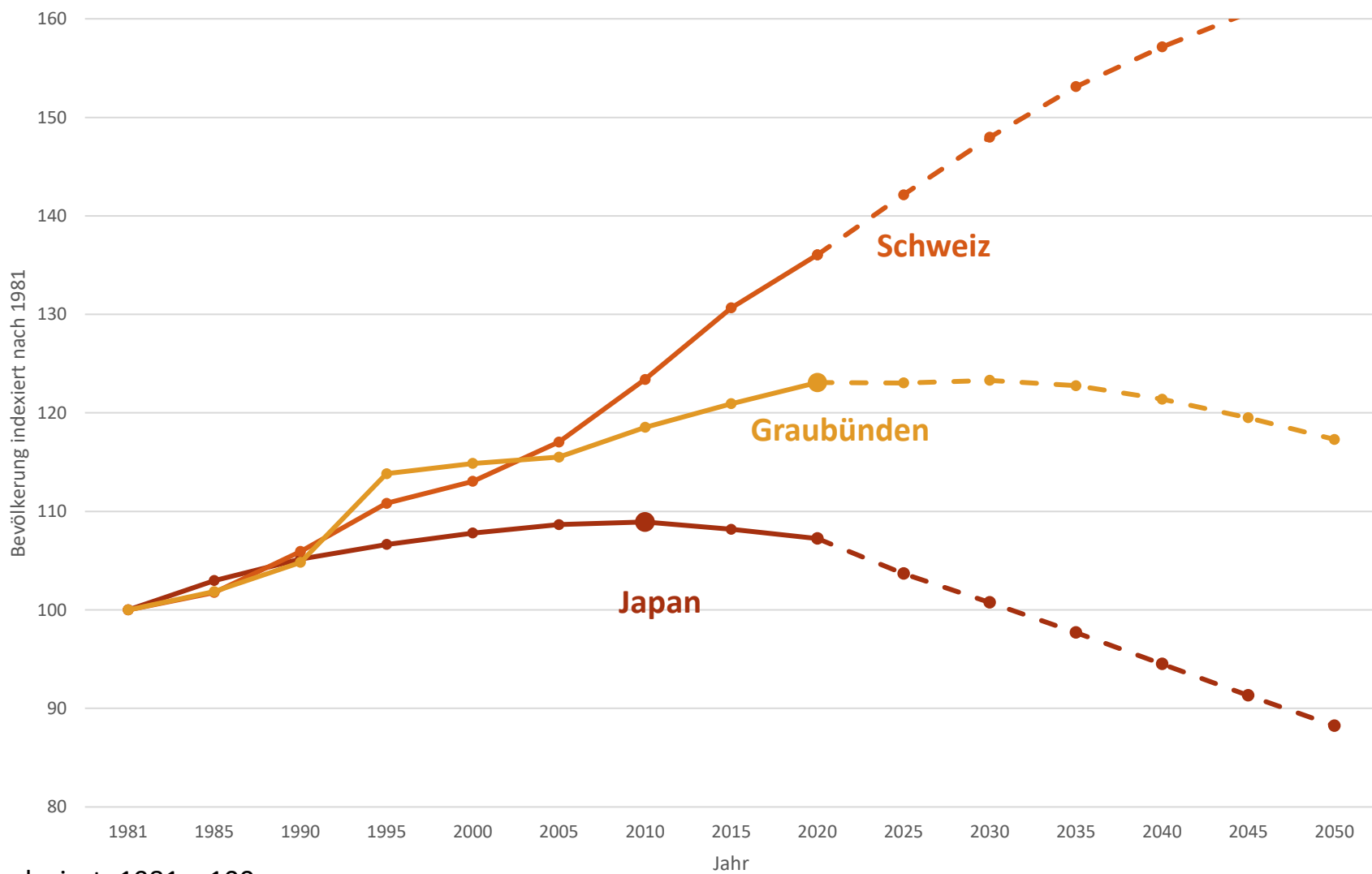




## Japan 2010: «Peak People»

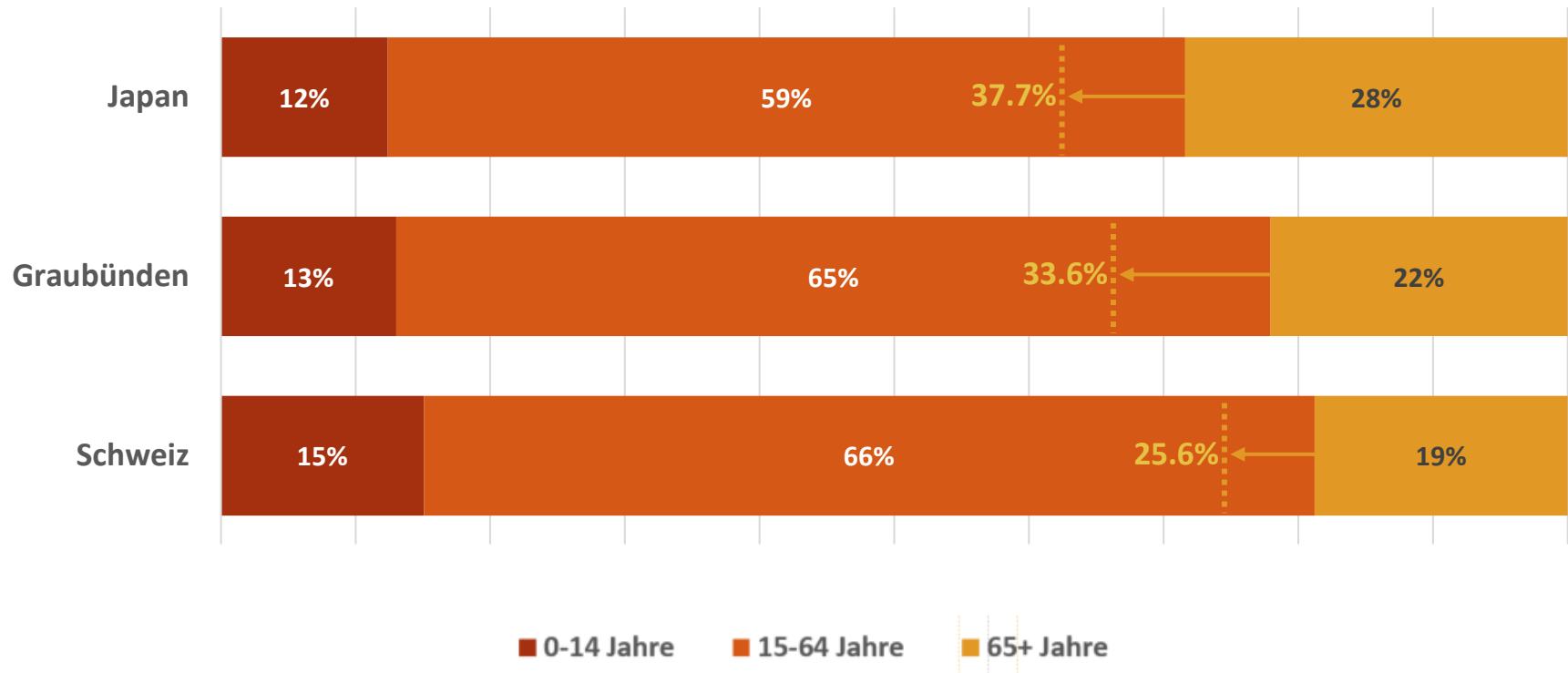


## Bevölkerungsprognosen im Vergleich



Indiziert: 1981 = 100

## Bevölkerungsstruktur heute und Prognose 2050 im Vergleich



Quelle: eigene Darstellung, basierend auf Daten BFS und «Managing a Demographically Driven Labor Shortage: An Assessment of Japan's Strategic Approach» by Jean-Paul Roy

Bedeutung für Arbeitnehmende

# [satori]

-Generation in Japan





Bedeutung für Regionen

# 900+ Geisterdörfer in Japan



# Massnahmen der japanischen Regierung

## Pensionäre

Freiwillig länger arbeiten

## Frauen

Pensen erhöhen

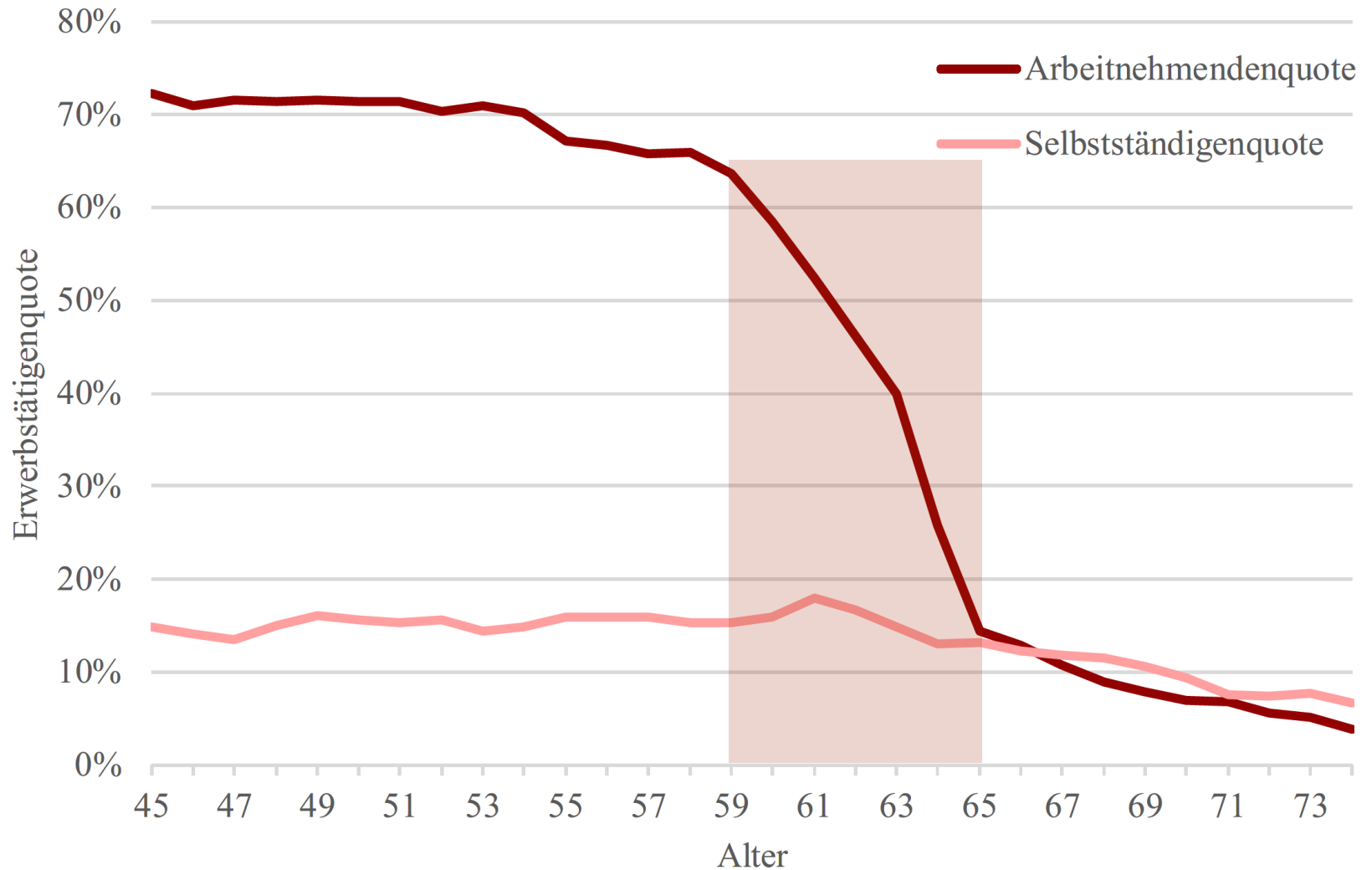
## Zuwanderung

Mehr und  
arbeitsmarktorientiert

## Automatisierung

Stark aufrüsten und  
optimieren

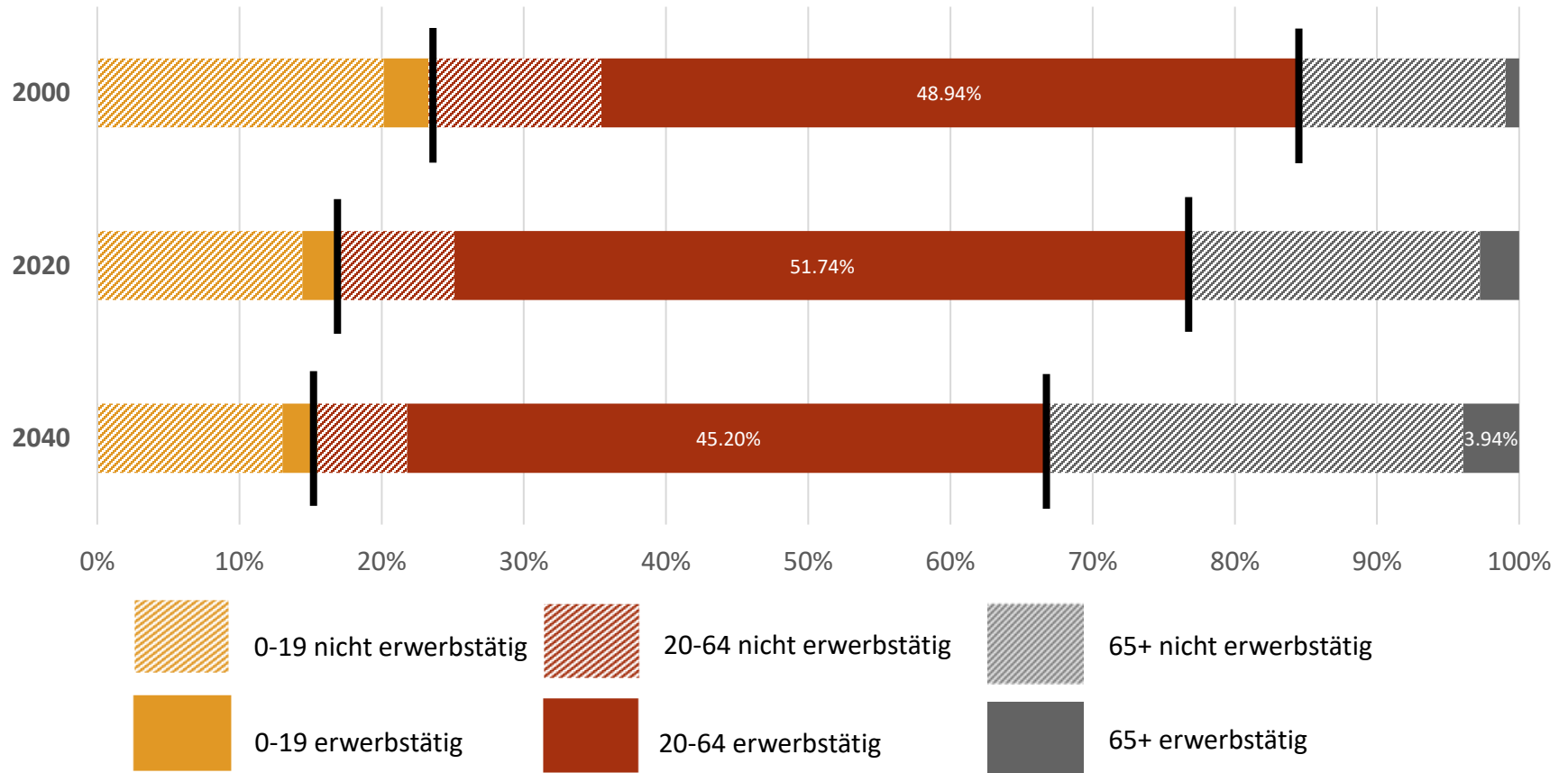
## Wie sieht es bei uns aus mit... länger arbeiten?



Quelle: BSS auf Basis SAKE BFS

## Wie sieht es bei uns aus mit... länger arbeiten?

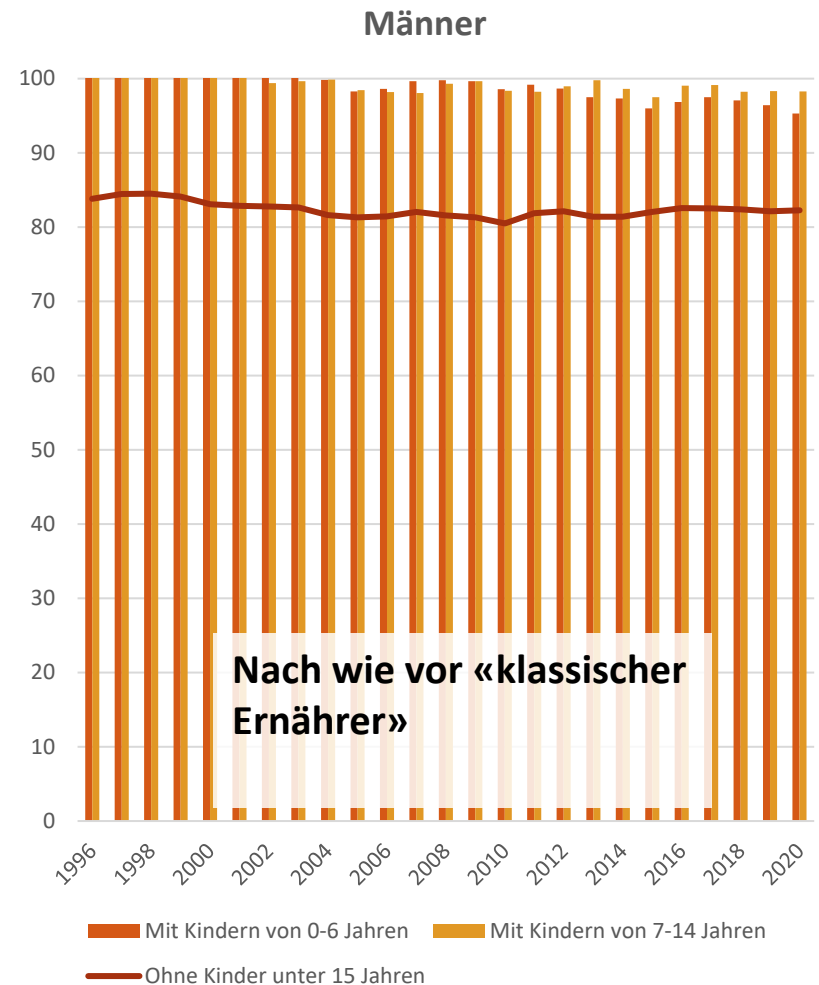
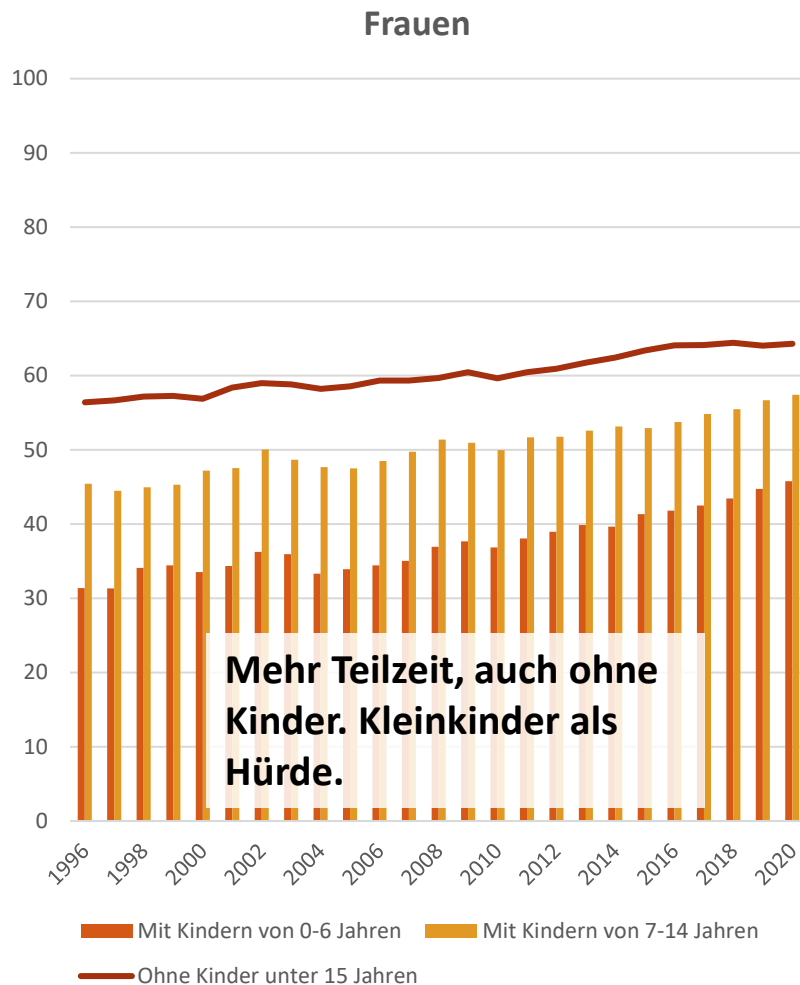
Prognose des Bundes bezüglich Erwerbstätigkeit der Schweizer Bevölkerung



Quelle: Wirtschaftsforum Graubünden auf Basis BFS

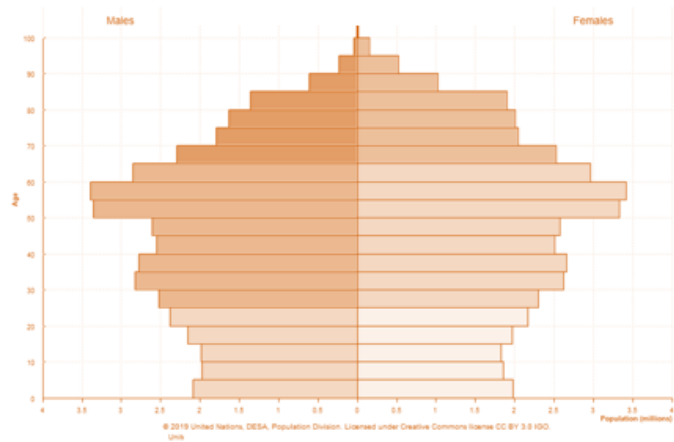
## Wie sieht es bei uns aus mit... Pensen erhöhen?

### Entwicklung der durchschnittlichen Arbeitspensen von Männern und Frauen mit/ohne Kinder

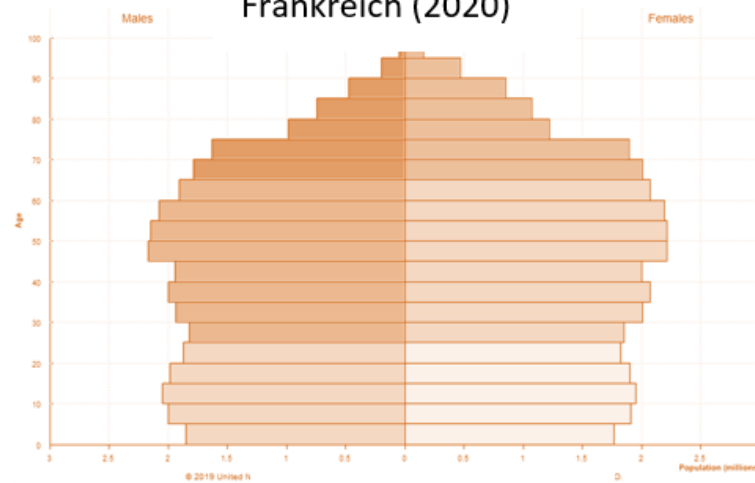


## Wie sieht es bei uns aus mit... Zuwanderung?

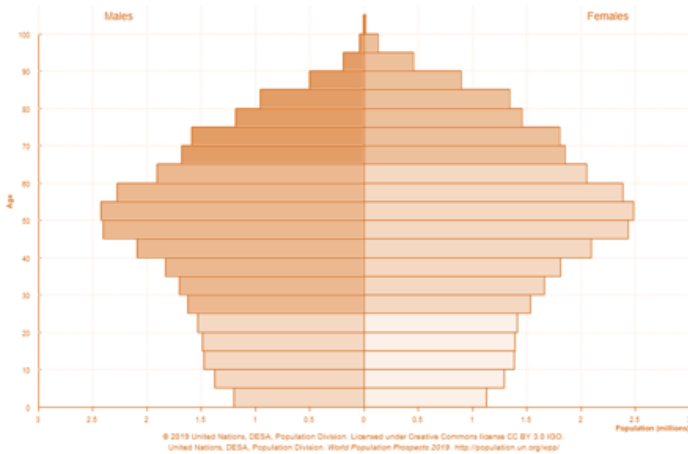
### Deutschland (2020)



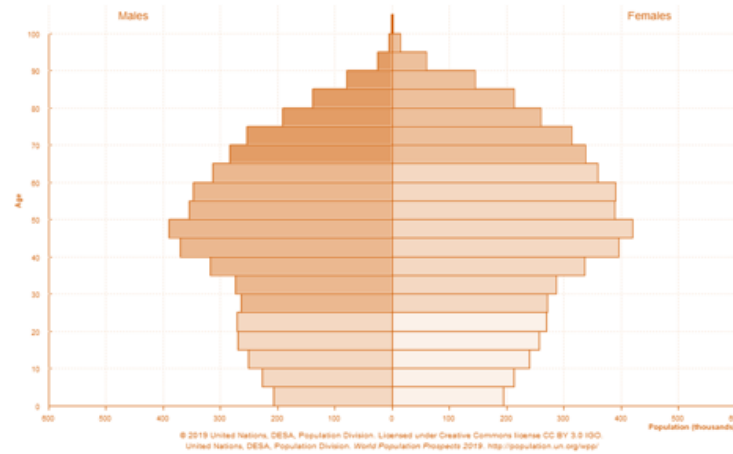
### Frankreich (2020)



### Italien (2020)

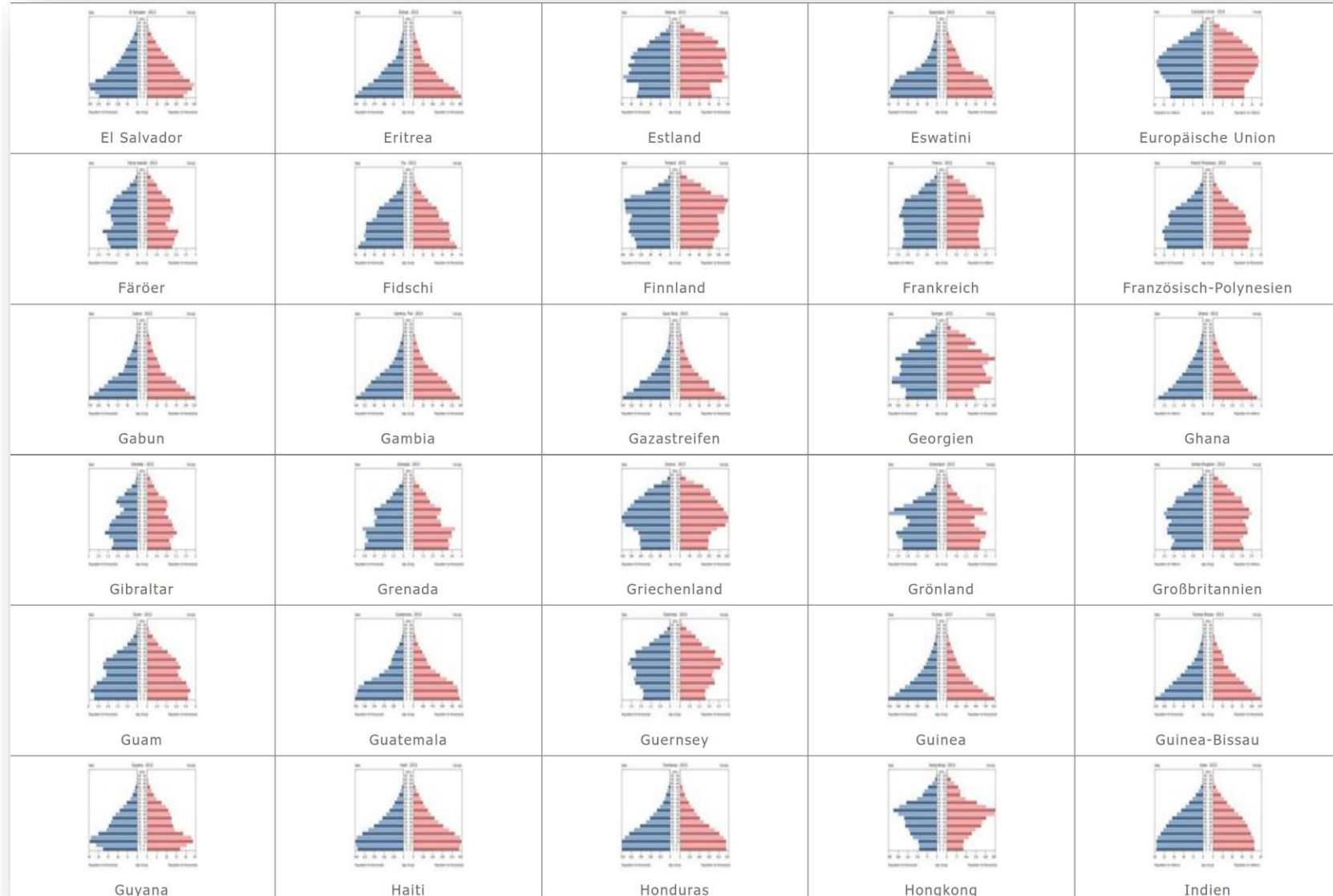


### Portugal (2020)



Quelle: UN World Population Prospects (2022)

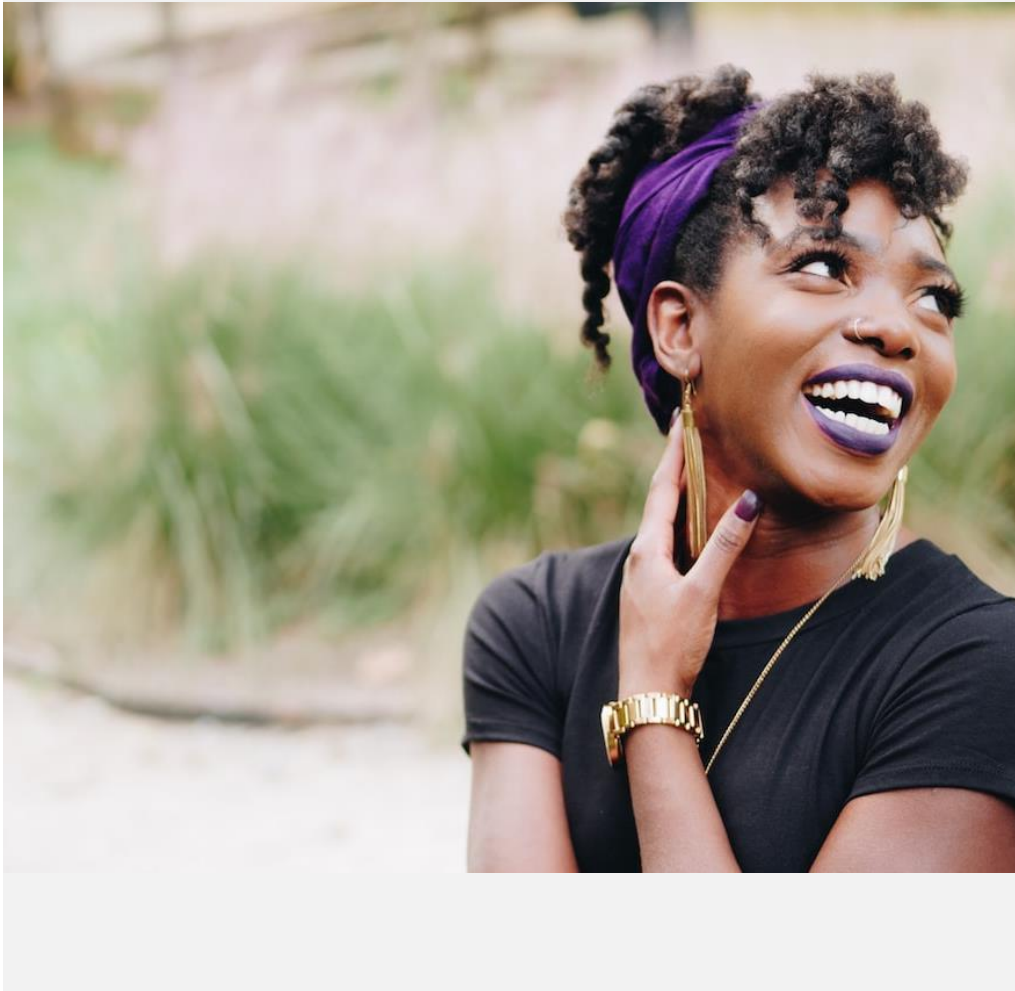
## Wie sieht es bei uns aus mit... Zuwanderung?



Quelle: UN World Population Prospects (2022)

## Wie sieht es bei uns aus mit... Zuwanderung?

### Potenzial Drittstaaten



### Länder, welche die Arbeitsmigration stark bedarfsorientiert steuern

**Australia**  
Work Permit 1-4 Years  
Fresh Engineering Graduates

- ✓ Total Cost 3000\$
- ✓ No Win No Loss
- ✓ 6.0 IELTS GT Required
- ✓ 3 Months Process
- ✓ 100% Visa

EDIFY 03007296494

MIGRATION IDEAS  
**CANADA**  
WORK PERMIT  
for attracting immigrants



## Wie sieht es bei uns aus mit.... Automatisierung und Effizienzsteigerung?

**Building Information Modeling (BIM), z.B. bei Müller Wüst AG**



**Ihre Flexibilität. Unser e-Banking.**

Einfacher, übersichtlicher und schneller. Das GKB e-Banking.

Ihre Bankgeschäfte erledigen Sie dank dem GKB e-Banking sicher und schnell. Loggen Sie sich mit einem internetfähigen Gerät Ihrer Wahl ein. Von wo Sie wollen.

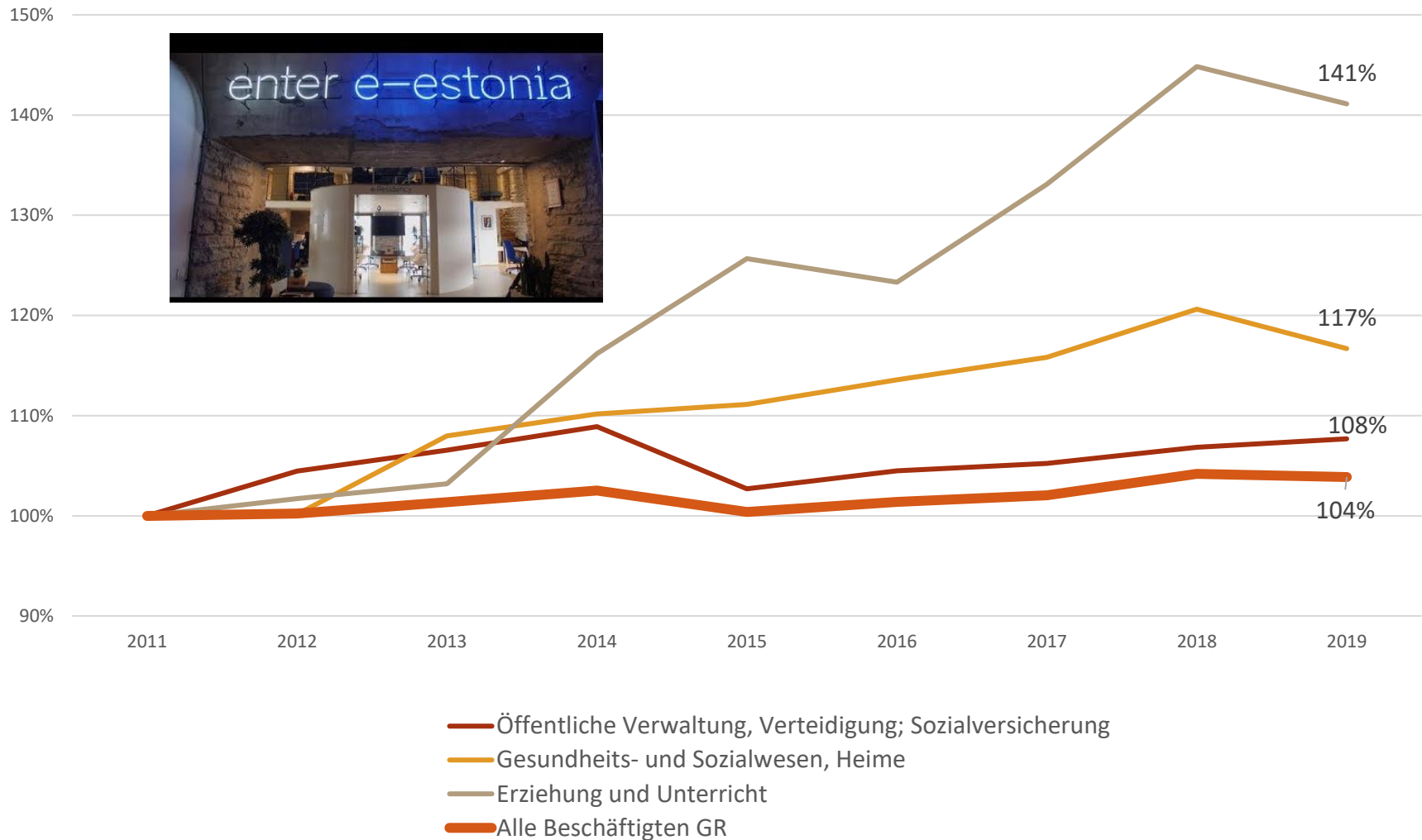


**Das 7132 Hotel in Vals führt die Fünftageswoche ein**



## Auch die Verwaltung ist gefordert

Beschäftigungsentwicklung in verwaltungsnahen Bereichen (VZÄ) in Graubünden

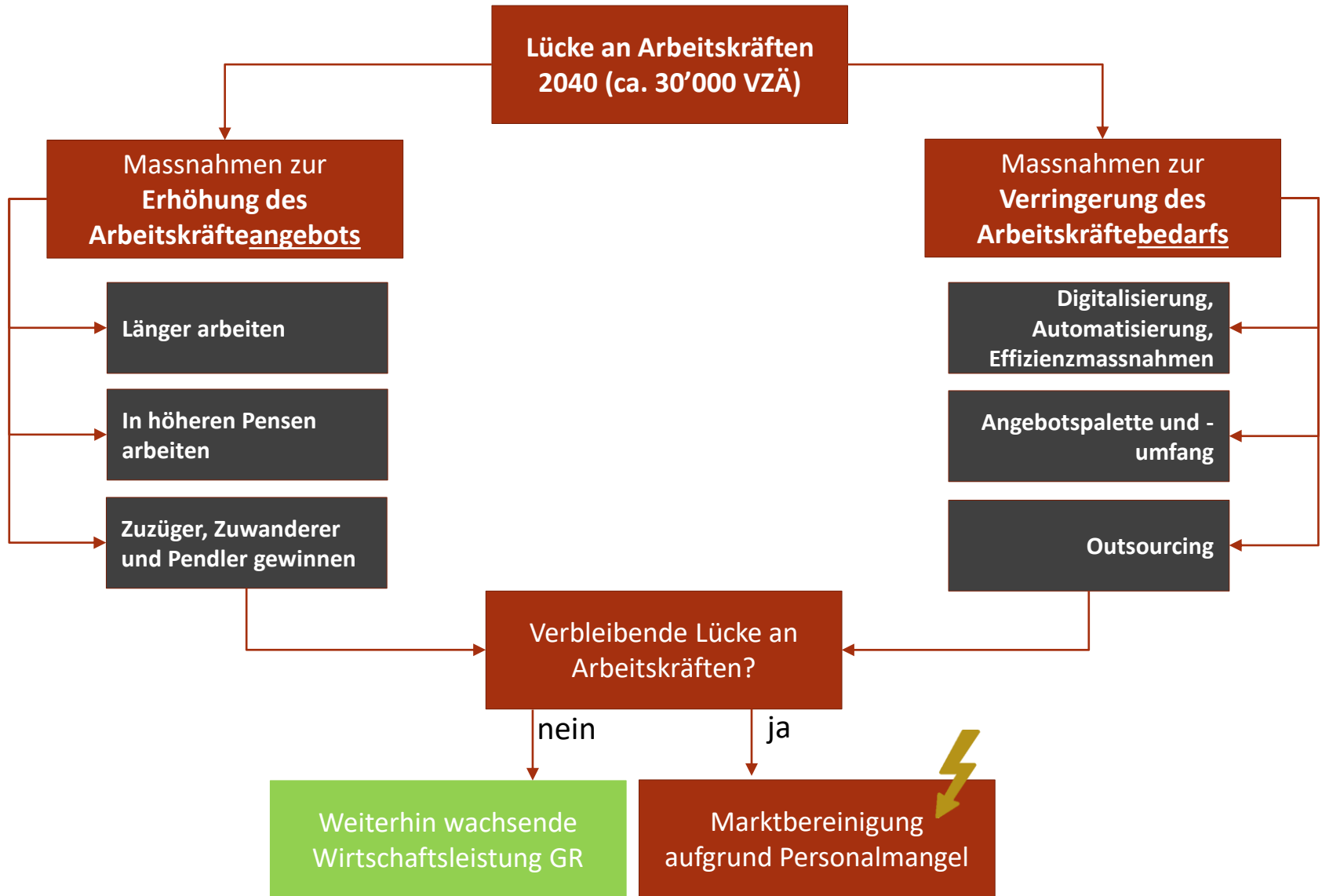


Auswirkung auf die Unternehmen

**Fazit**



## Das sind unsere Optionen



# FRAGEN?

Gerne stehen wir Ihnen für Fragen und anschliessend für Interviews zur Verfügung.

# Vielen Dank für Ihr Interesse

## Wirtschaftsforum Graubünden

Brigitte Küng, Co-Geschäftsführerin

+41 76 341 70 59

+41 81 253 34 34

[info@wirtschaftsforum-gr.ch](mailto:info@wirtschaftsforum-gr.ch)

Den vollständigen Bericht, die Medienmitteilung  
sowie ein umfassendes Mediendossier finden Sie hier

