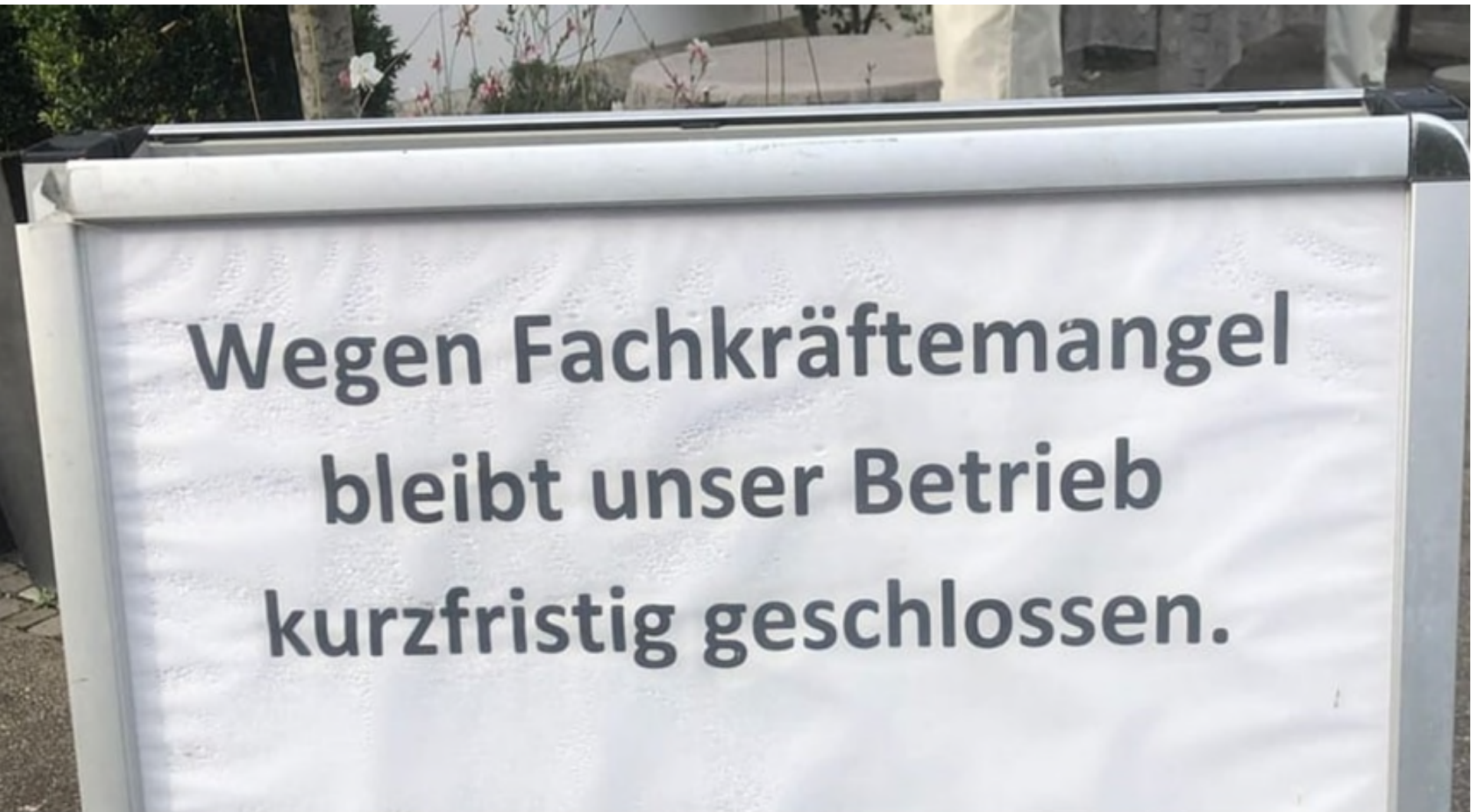


Ausblick 2040

Bevölkerungsentwicklung und Arbeitsmarkt:
Personal- und Fachkräftemangel

Wirtschaftsstandort mit Lebensqualität. **graubünden**

Einzelchicksal?



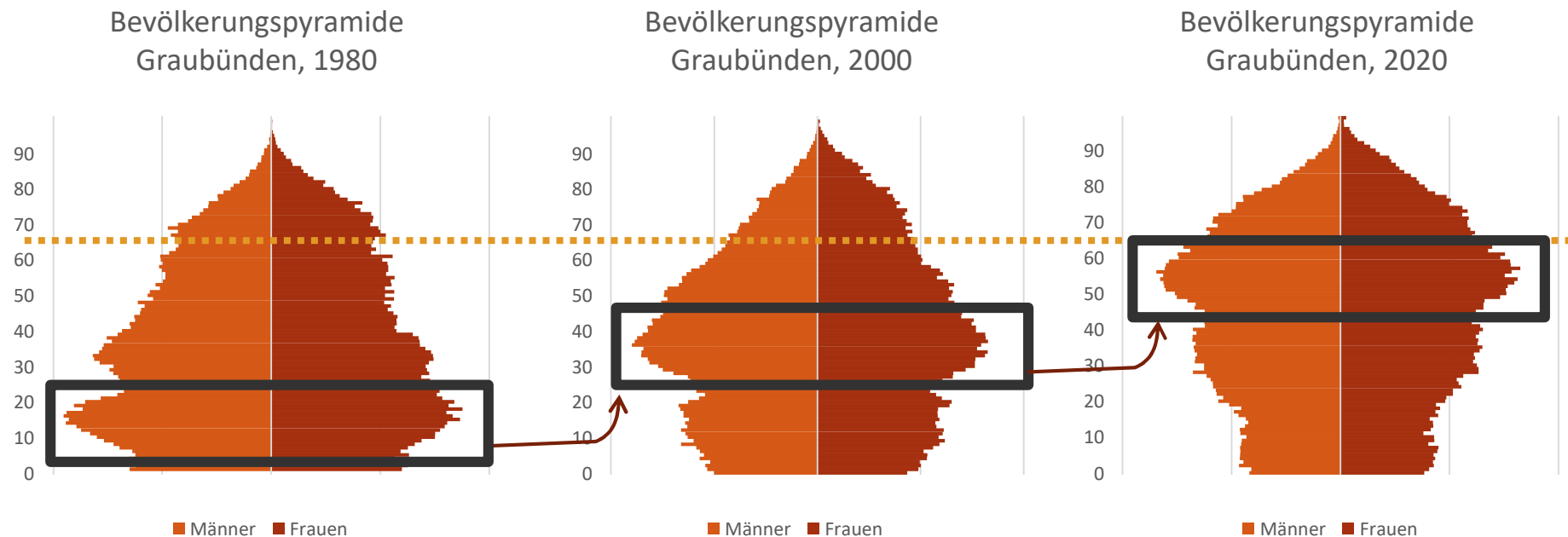
**Wegen Fachkräftemangel
bleibt unser Betrieb
kurzfristig geschlossen.**



Vogelperspektive: Wie schlimm ist es wirklich?

Demografische Situation Graubünden

Bevölkerungspyramiden Graubünden: Die Baby-Boomer-Generation steht vor der Pensionierung

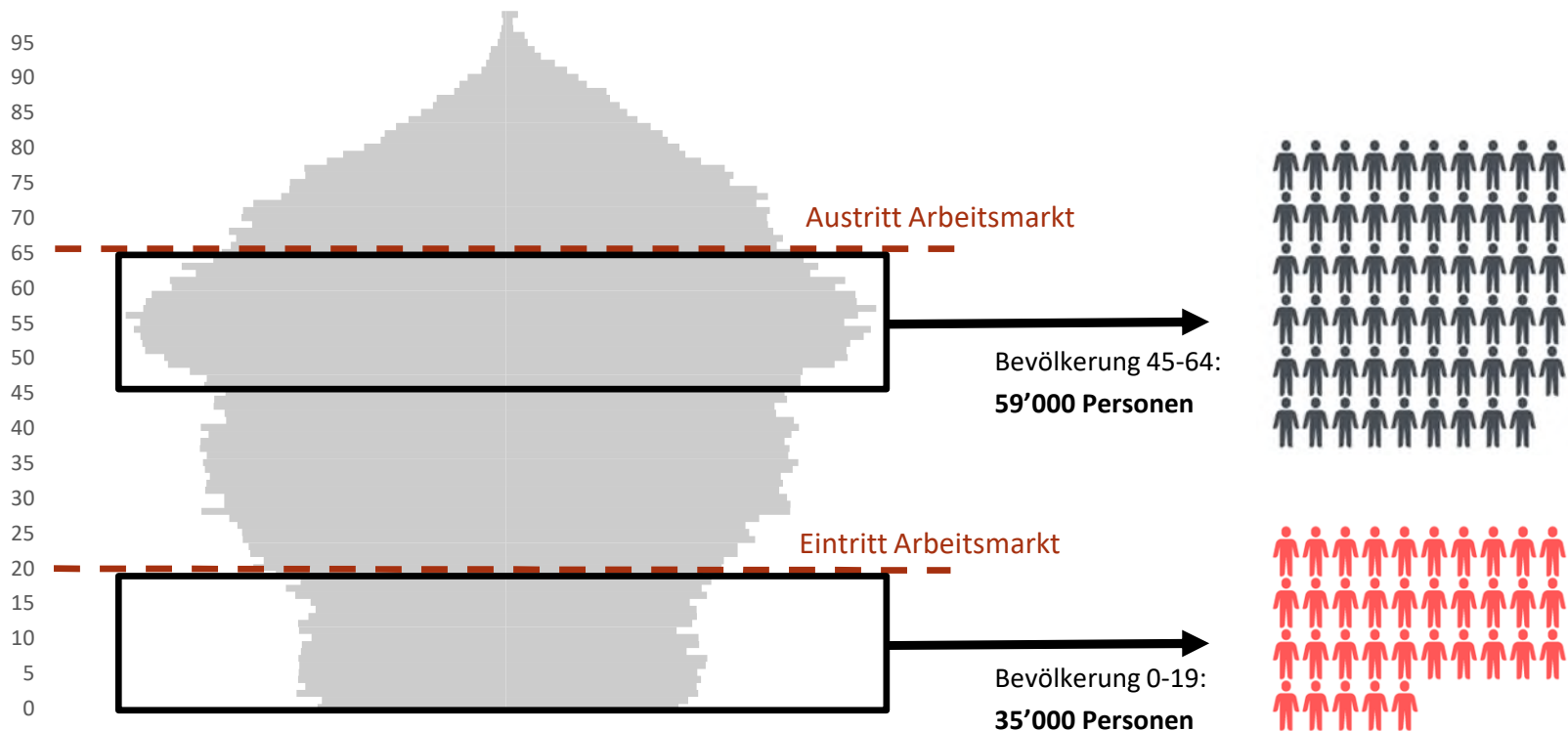


Quelle: BFS

Heutige Bevölkerung in 20 Jahren

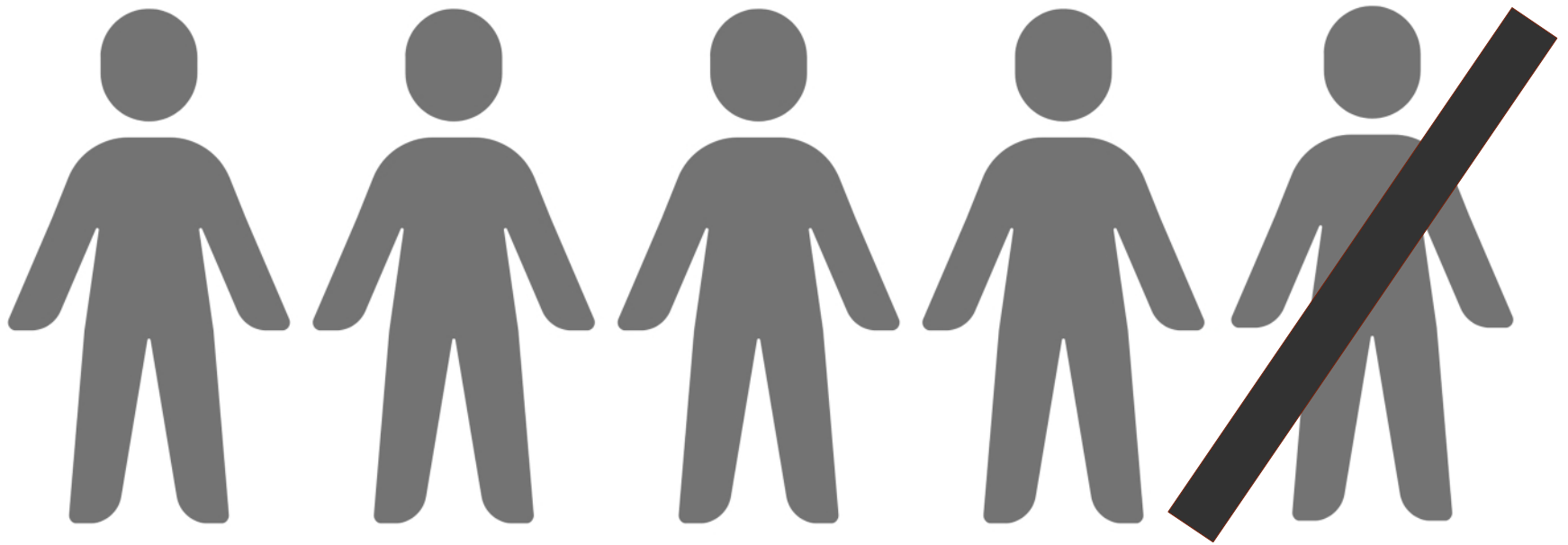
Heute in 20 Jahren ist die (bereits geborene) Bündner Jugend in den Arbeitsmarkt eingetreten und die bevölkerungsstarke Babyboomer-Generation in Pension. Im Vergleich zu heute fehlen dem Arbeitsmarkt dann 24'000 Personen, was rund 20% der heutigen, erwerbsfähigen Bevölkerung ausmacht.

Nächste 20 Jahre: Ein- und Austritte Arbeitsmarkt

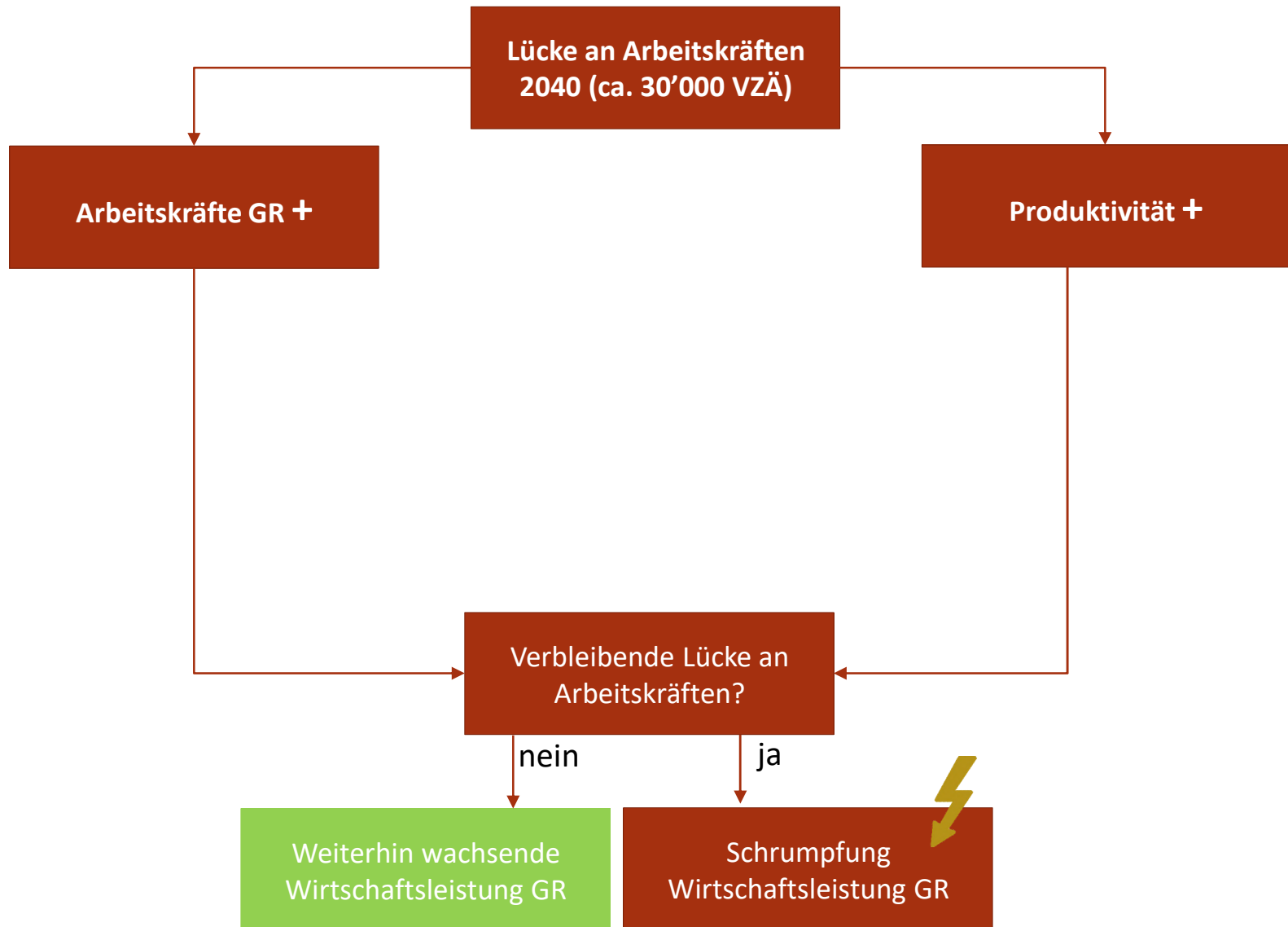


Quelle: BFS

...oder anders ausgedrückt



Strategien für Graubünden



Das können Unternehmen tun

**Building
Information
Modeling (BIM),
z.B. bei Müller
Wüst AG**



**Digitalisierung
z.B. Serviceroboter**

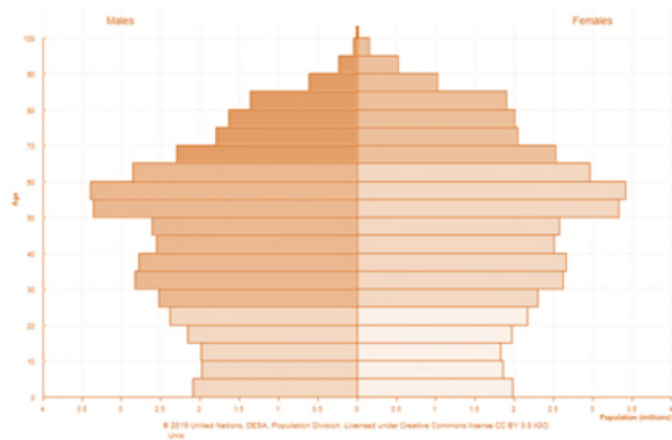


**Das 7132 Hotel in Vals führt die
Fünftagewoche ein**

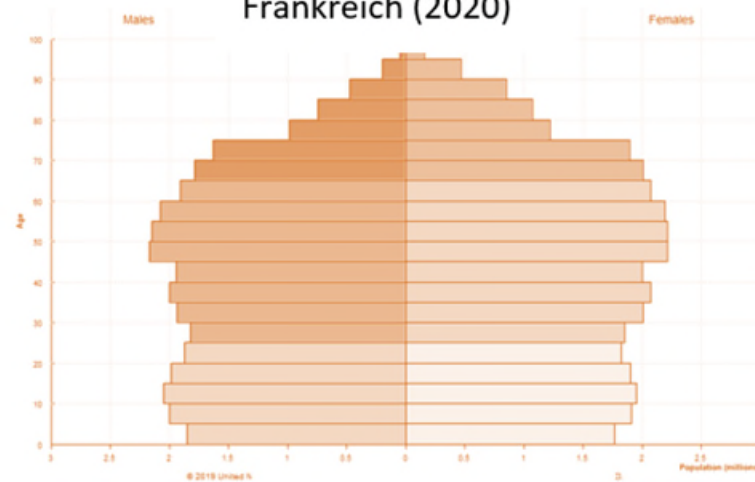


Mehr Zuwanderung?

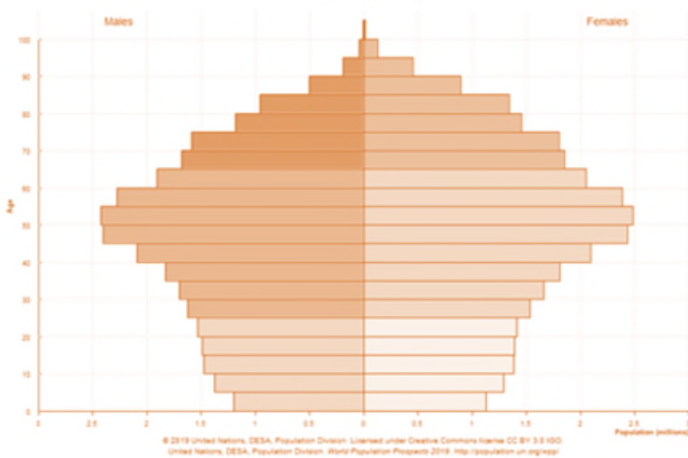
Deutschland (2020)



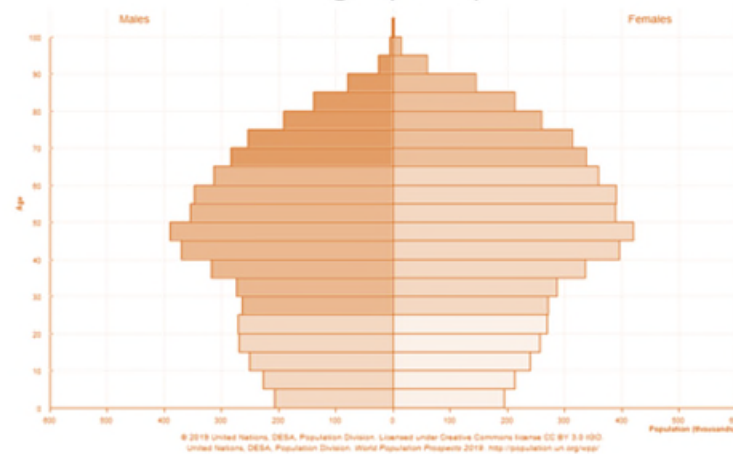
Frankreich (2020)



Italien (2020)



Portugal (2020)



Quelle: UN World Population Prospects (2022)

Chancen der eigenen Bevölkerung

Nachwuchsgeneration



Wie motiviert man die neue Generation Z (Jahrgang 1995 – 2009) zum Arbeiten?

*Arbeitsmodelle flexibler in Zeit und Ort
Führung und Hierarchien*

Maximal unverbindlich

selbstbewusst

Permanent online

Work/Life- Balance

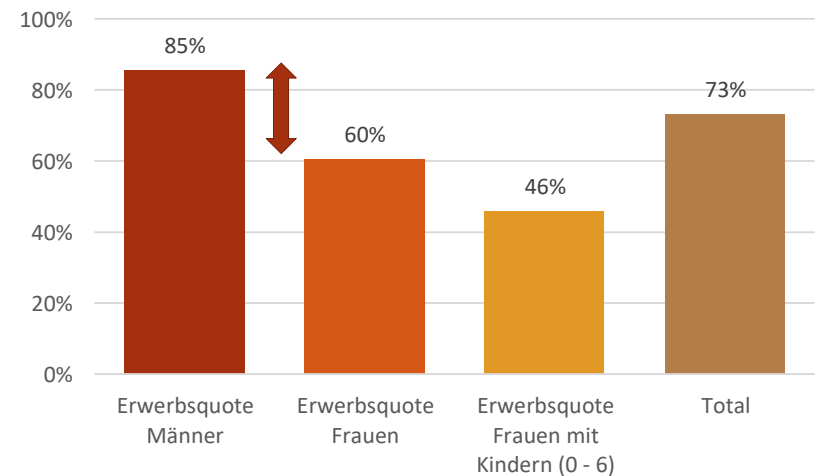
Idealismus, Spass haben!

Performance nur wenn Sinnhaftigkeit

Potenzial der Frauen

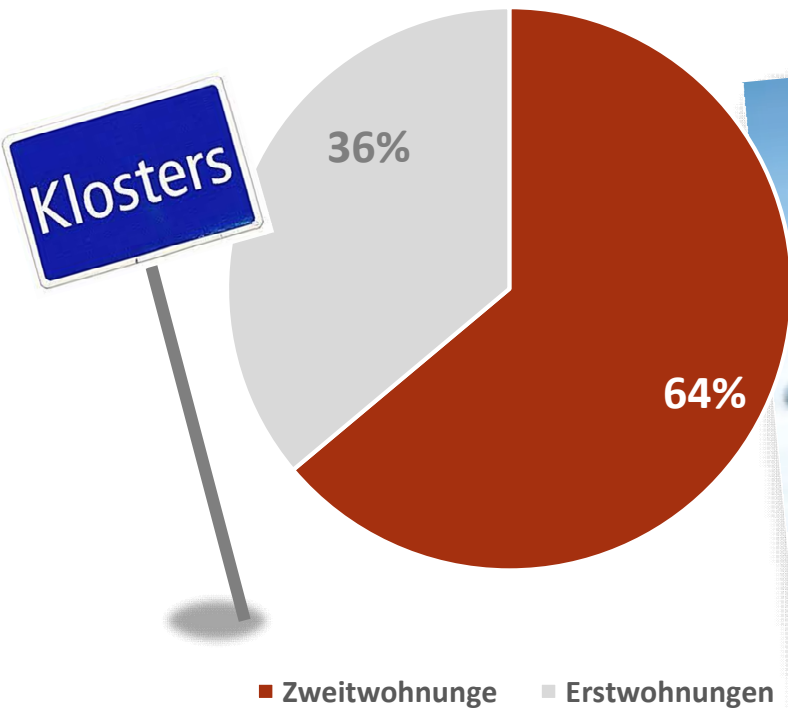


Erwerbsquoten Frauen/Männer (2020)



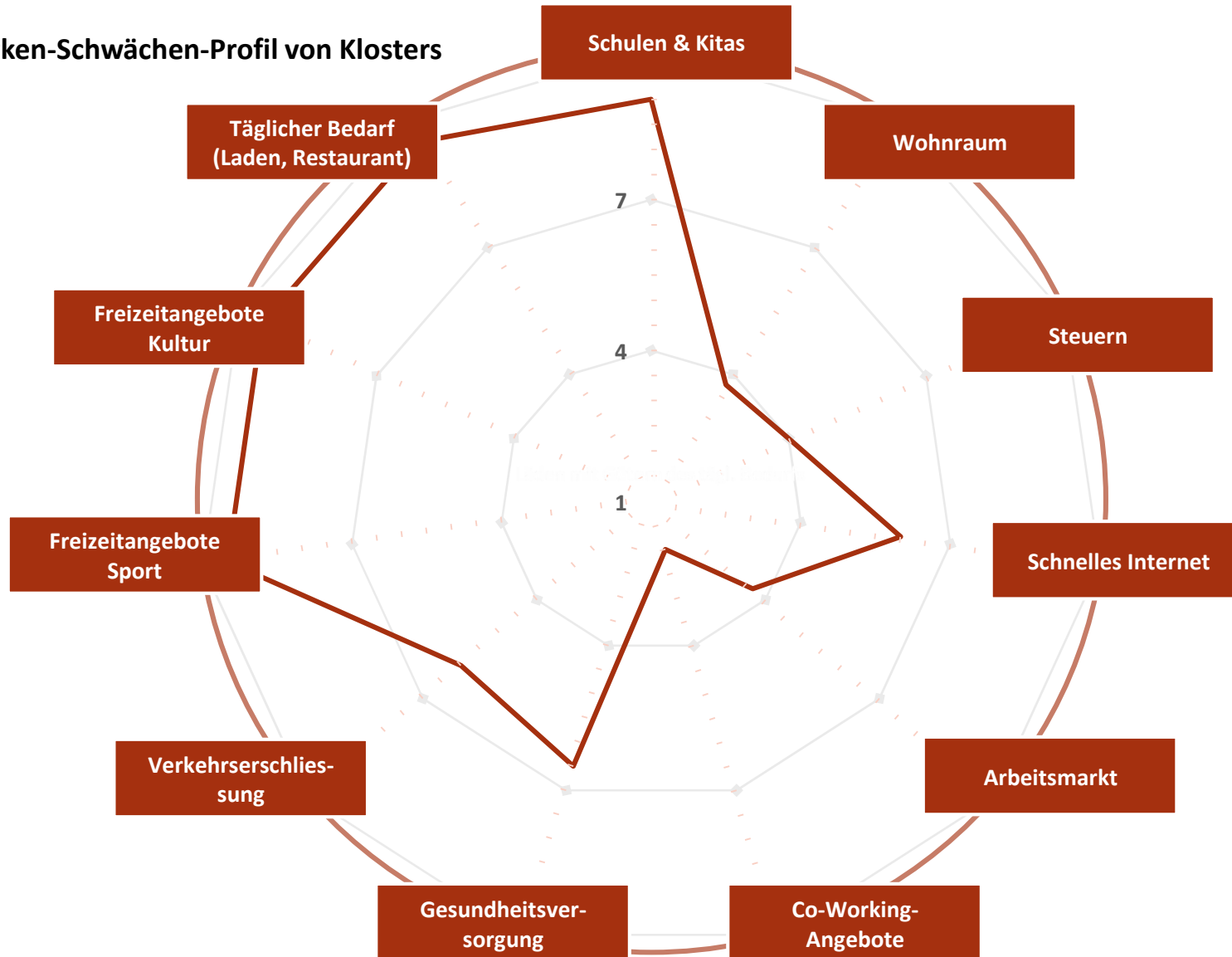
Potenzial Senioren und Zweitheimische nutzen

Erst- und Zweitwohnungen
Klosters



Abwanderung verhindern, Zuzüger gewinnen

Stärken-Schwächen-Profil von Klosters



Herzlichen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

Brigitte Küng

Wirtschaftsforum Graubünden

Mail: info@wirtschaftsforum-gr.ch

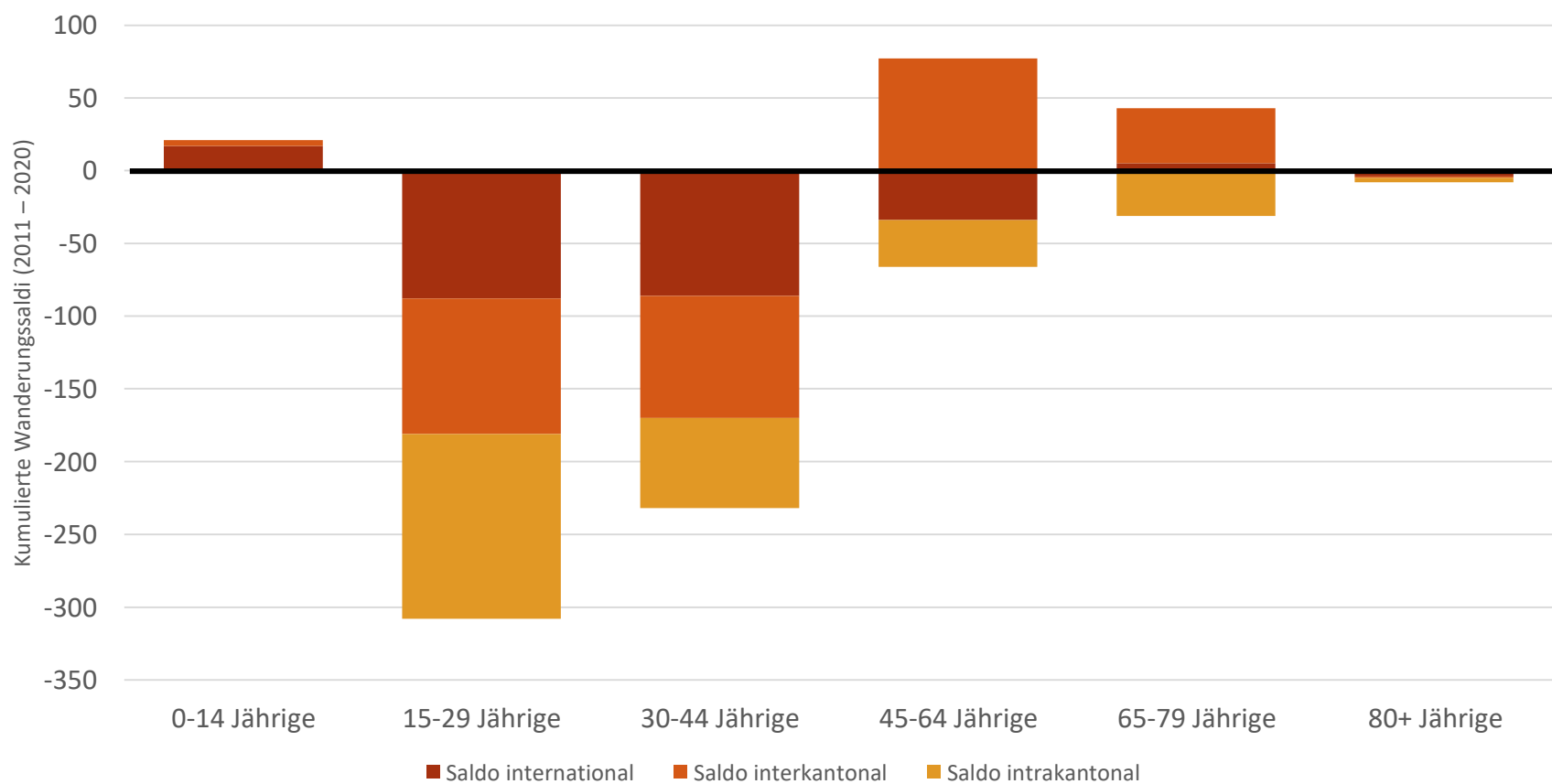
Telefon: 081 253 34 34

Anhang



Abwanderung verhindern, Zuzüger gewinnen. Aber wie?

Klosters ist eine Abwanderungsgemeinde.

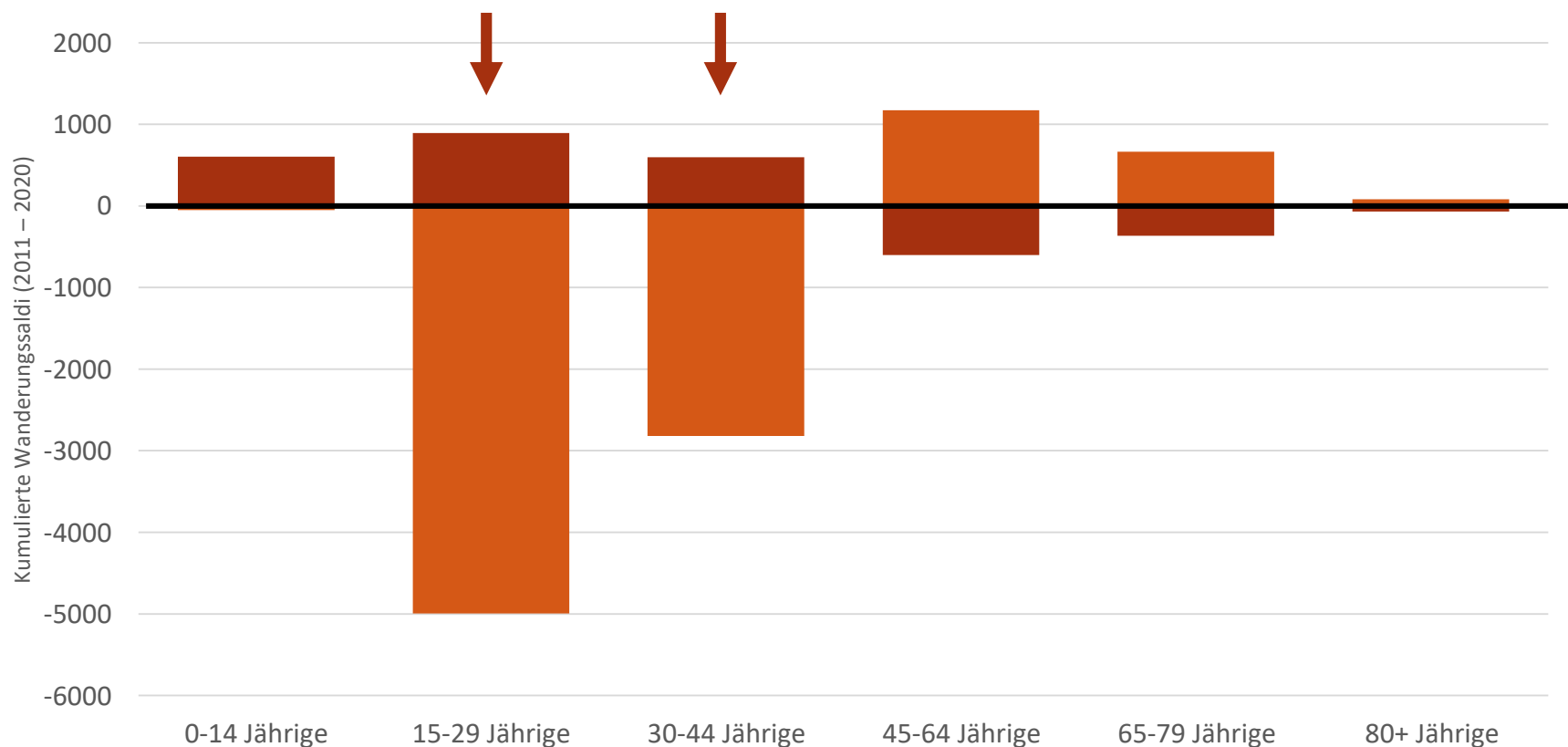


Quelle: BFS - STATPOP

Wieso ist die Situation in Graubünden einschneidender als in der übrigen Schweiz?

Derzeit ist Graubünden ein Abwanderungskanton.

Wanderungssaldo Kanton Graubünden nach Altersklassen, 2011 – 2020

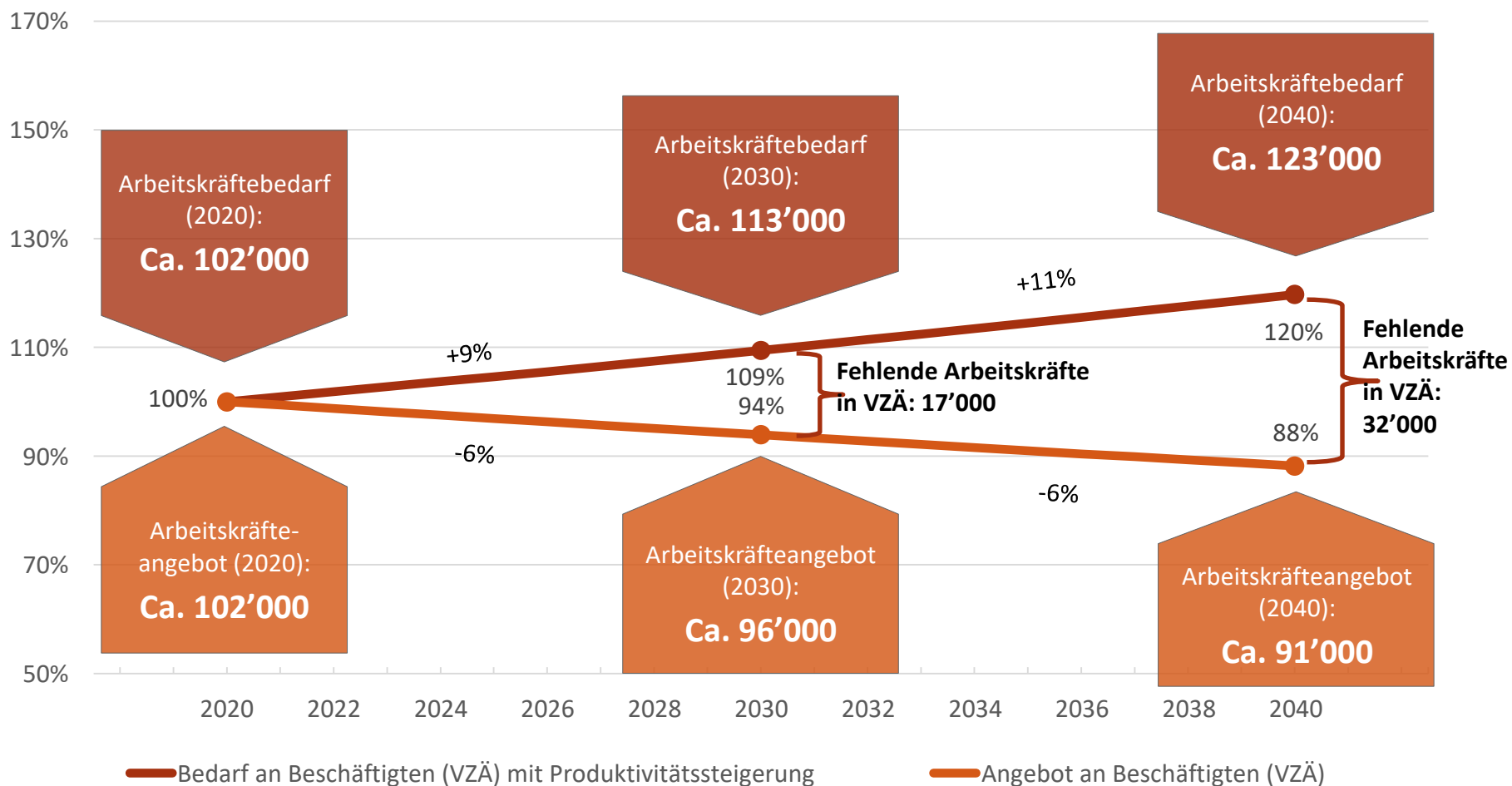


Quelle: BFS – ESPOP, STATPOP
(exkl. Änderung des Bevölkerungstyps)

■ Saldo international ■ Saldo interkantonal

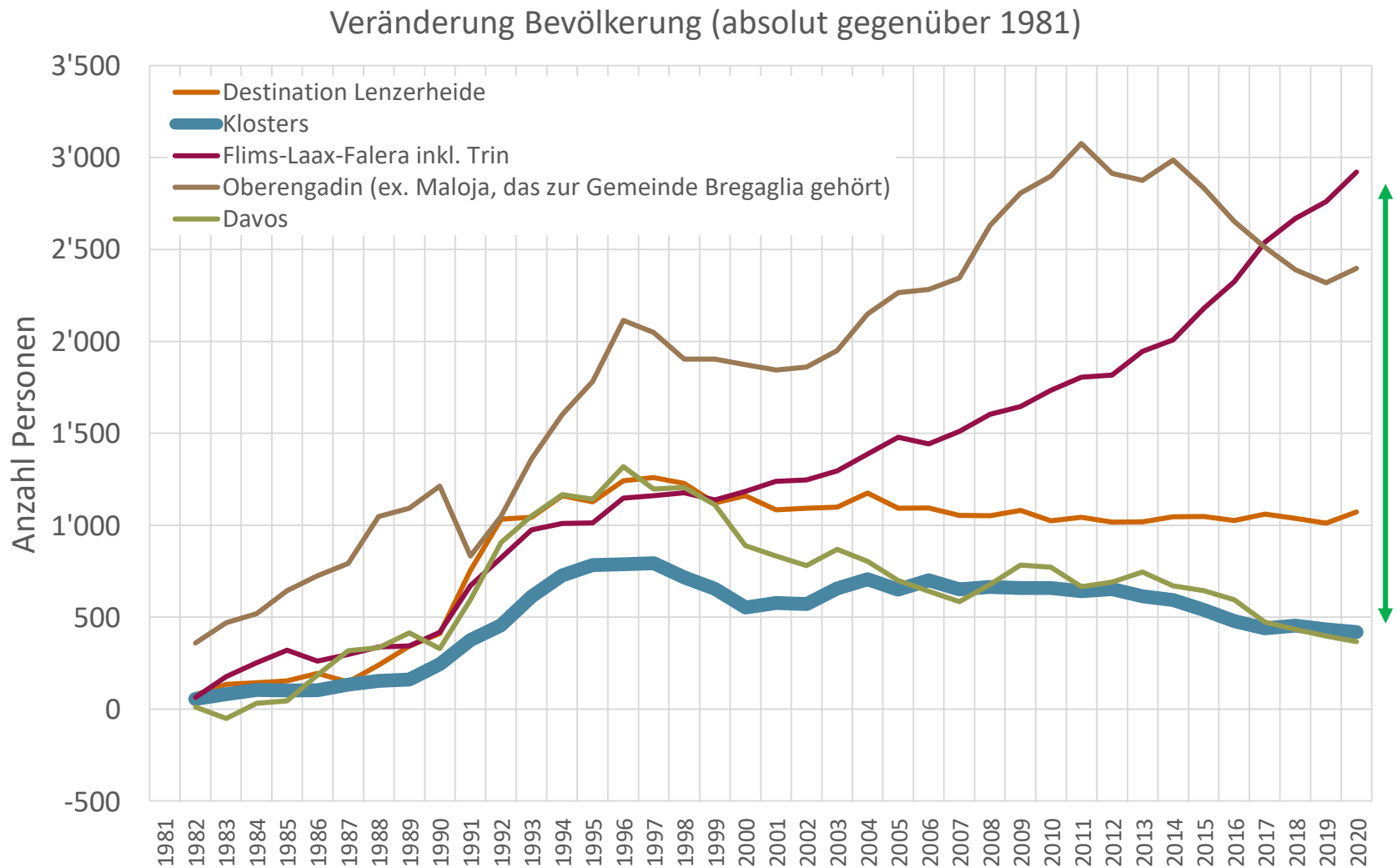
Schere zwischen dem Arbeitskräftebedarf und –angebot

Bei 1% Produktivitätssteigerung pro Jahr und dem Anspruch nach einem mittleren Wirtschaftswachstum in Graubünden fehlen uns bis 2040 >30'000 Arbeitskräfte (Vollzeitstellen)



Quelle: Eigene Darstellung auf Basis diverser Quellen BFS

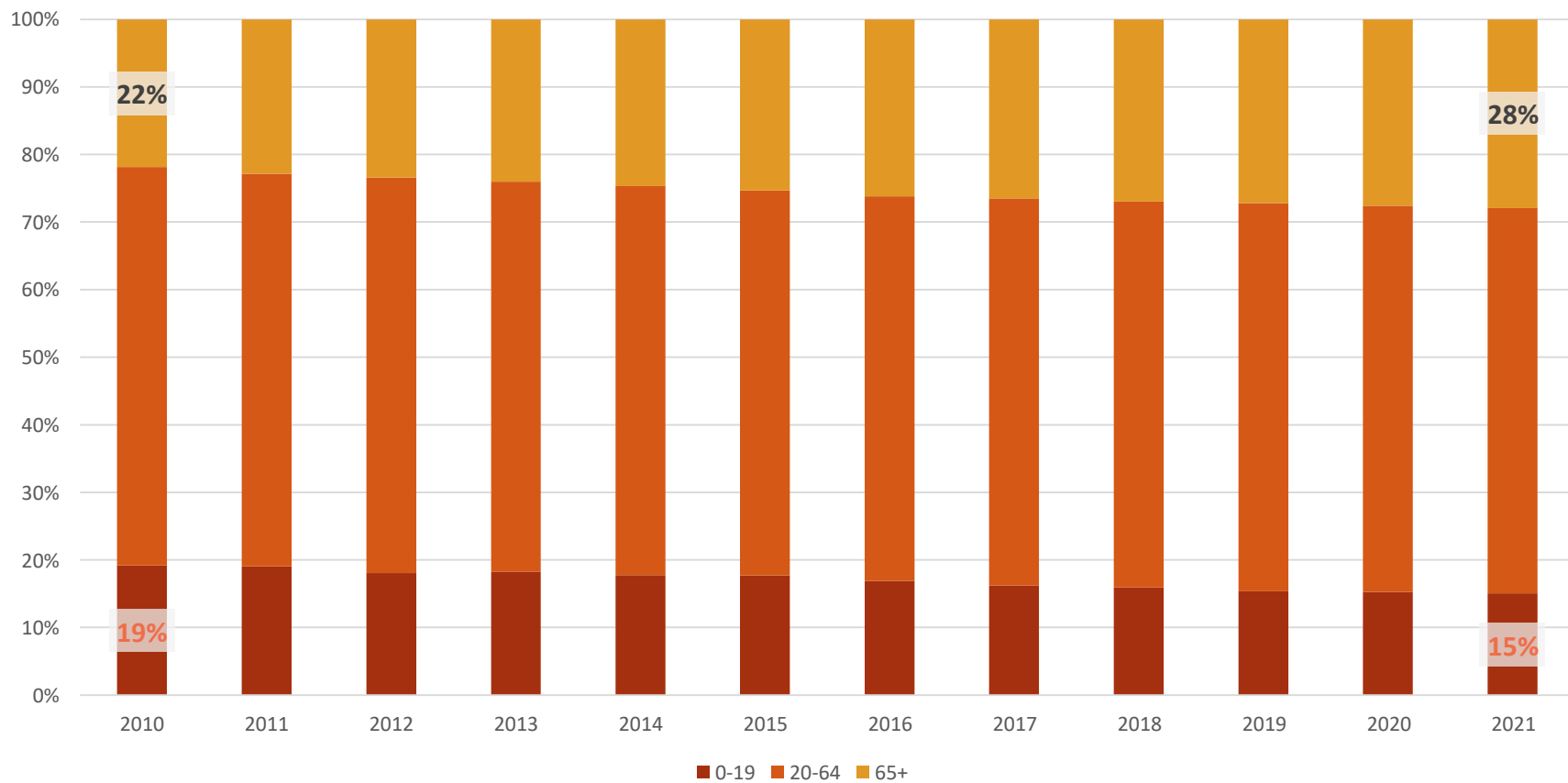
Bevölkerungsentwicklung Klosters im Vergleich



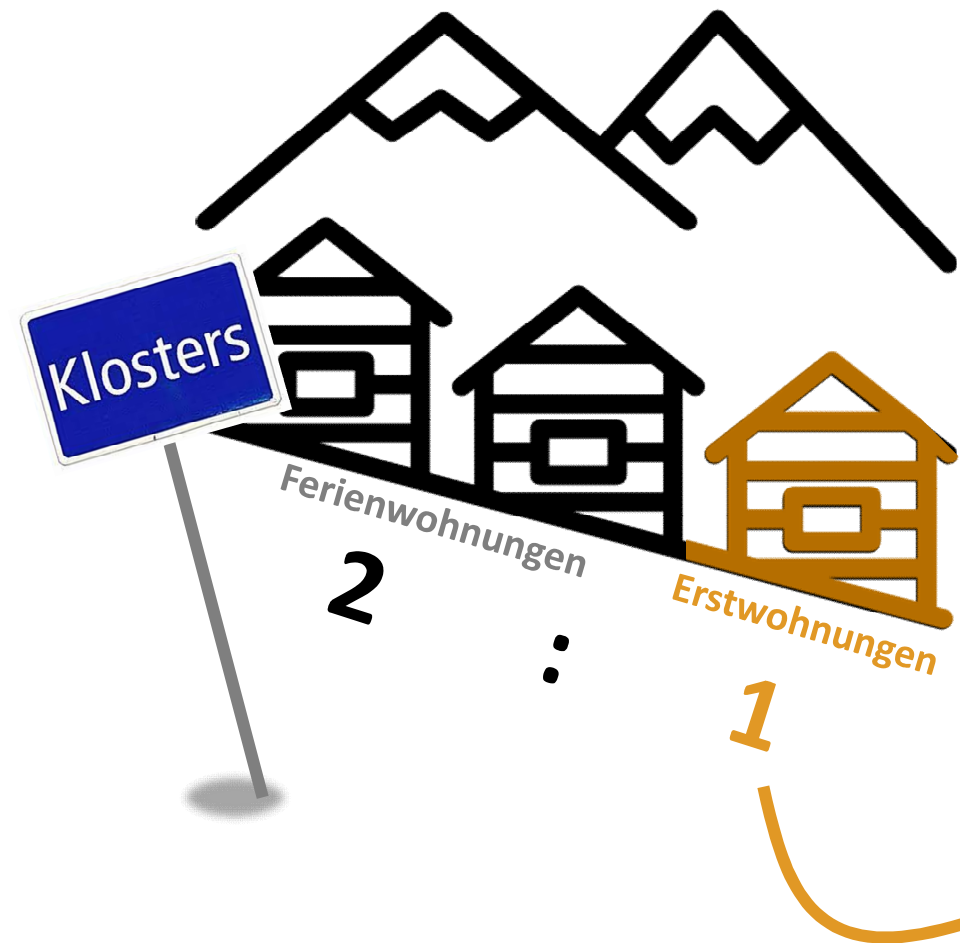
Quelle: Wirtschaftsforum Graubünden, basierend auf BFS STATPOP

Demografische Verschiebungen sind bereits sichtbar

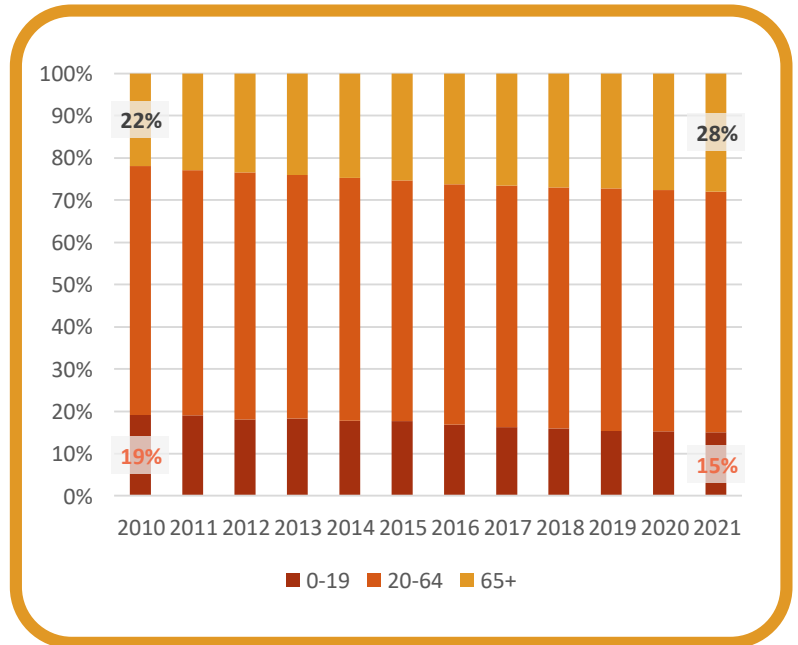
Bevölkerungsverteilung nach Altersklassen in Klosters



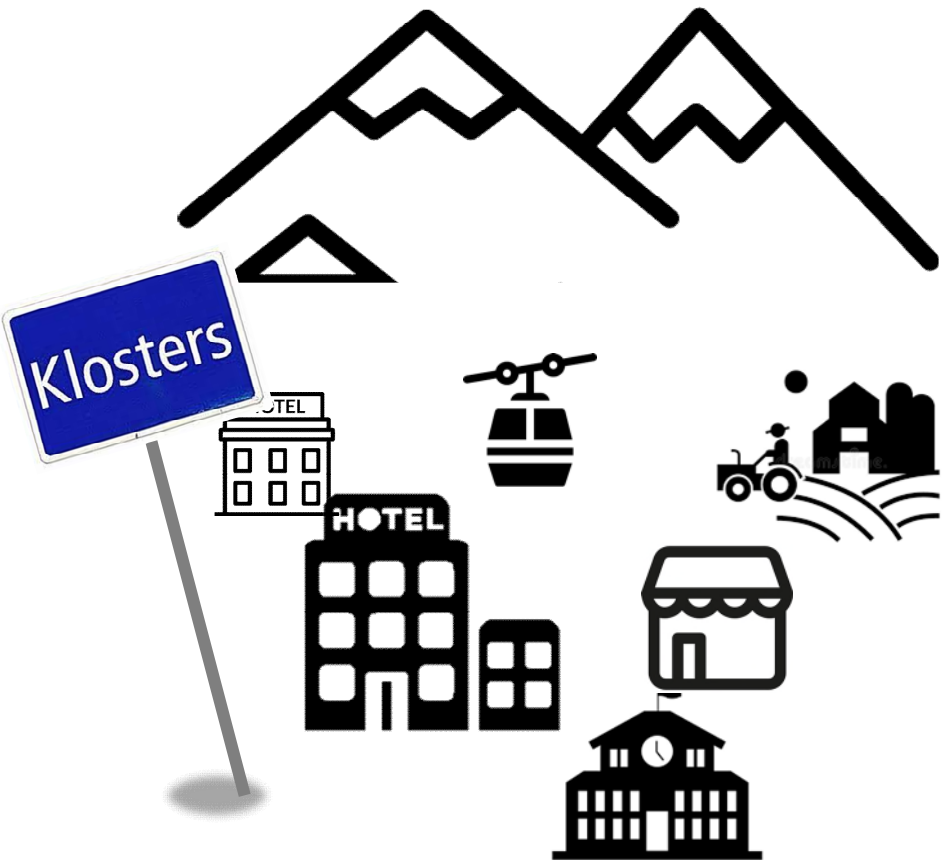
Klosters: Die Einwohnerschaft



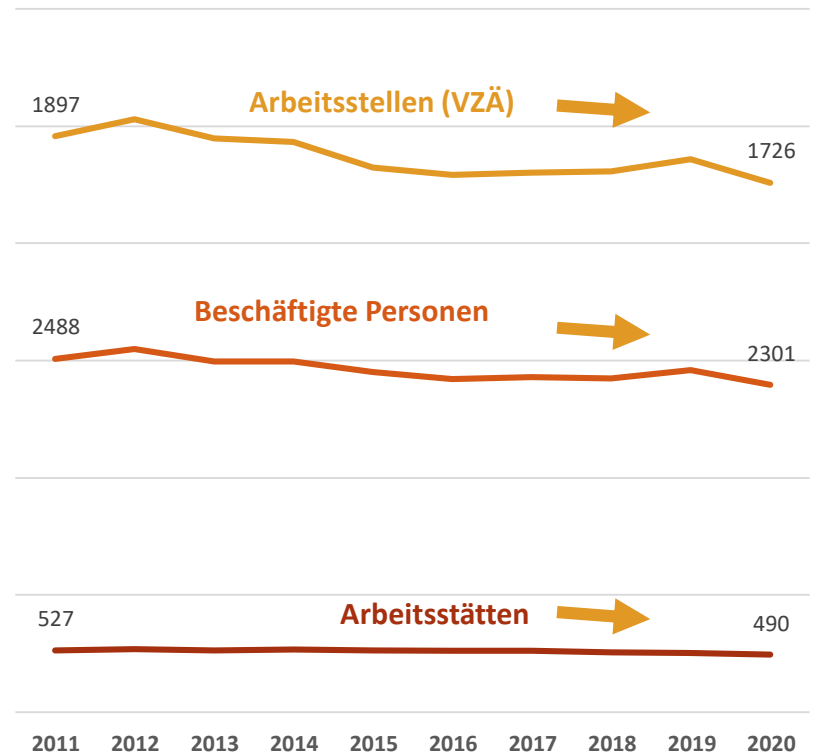
Bevölkerungsentwicklung nach Altersklassen



Klosters: Die Unternehmen und Arbeitsplätze

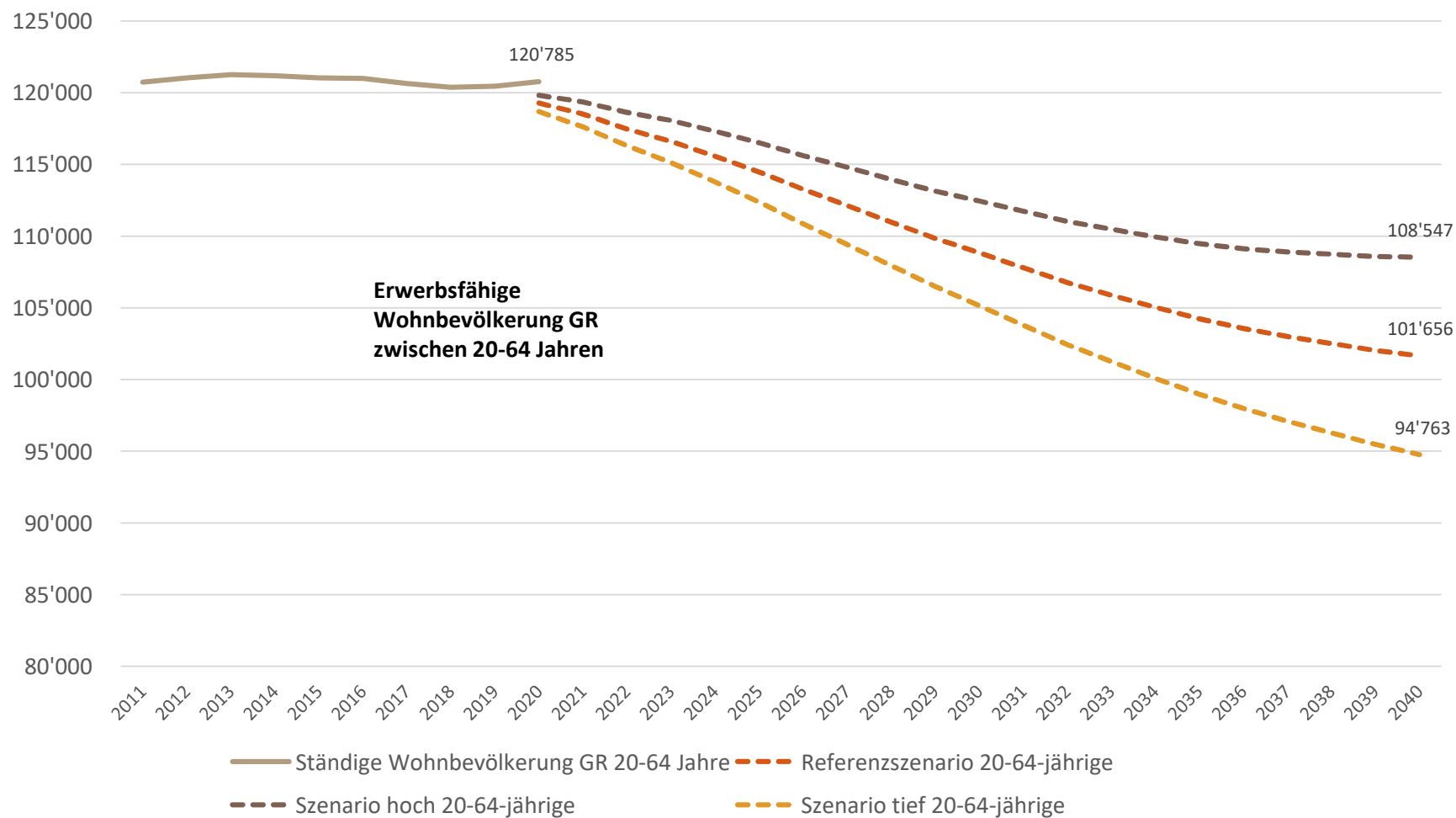


Indikatoren Arbeitsplatz Klosters



Ausblick

Prognose der Wohnbevölkerung GR im Erwerbsalter 20 – 64 Jahre



Angebot KITA

Kindertagesstätte «Gädemji»

- Angebot: Tagesplätze (Halb- und Ganztage) für Kinder ab 3 Monaten bis zum Schuleintritt
- Kapazität: 24 Betreuungsplätze für Kinder ab 3 Monaten bis Kindergarteneintritt
- Öffnungszeiten: Montag-Freitag von 6:50 – 18:00 Uhr, ganzjährig geöffnet (Betriebsferien 24.12. – 01.01. und während gängigen Feiertagen geschlossen)

Schulergänzende Betreuung «Im Schärmen»

- Angebot: Mittagstisch und schulergänzende Betreuungsangebote (Vor- und Nach Unterricht),
für Kindergarten bis Sekundarschule
- Öffnungszeiten: Montag-Freitag ausser Mittwoch: nur bei mehr als 8 Anmeldungen, von 7:00 - 18:00 Uhr, während den Ferien und schulfreien Tagen geschlossen

Erhöhung Erwerbsquote: Prognose des Bundes

Der Bund rechnet bei den Personen vom 20. bis zum 65. Altersjahr mit einer nur geringen Steigerung der Erwerbsquote bis 2040

	Bevölkerung	Erwerbsquote	Erwerbsbevölkerung	Erwerbsquote in VZÄ	Erwerbsbevölkerung in VZÄ	
2020	2'643'108	 82%	2'172'410	 61%	1'625'408	Frauen
2040	2'780'399	84%	2'323'238	66%	1'843'118	
2020	2'694'027	 91%	2'440'512	 88%	2'369'741	Männer
2040	2'834'225	91%	2'576'724	86%	2'425'788	
2020	5'339'678	 86%	4'612'922	 75%	3'995'149	Total
2040	5'580'906	88%	4'899'962	76%	4'268'908	